

2025 年 11 月 28 日

「2025 年度冬季ボーナス支給予測調査結果」

足利銀行（頭取 清水 和幸）のシンクタンクであるあしぎん総合研究所（社長 内藤 善寛）は、「2025 年度冬季ボーナス支給予測調査」を行いましたので、その結果を別紙のとおり発表いたします。今回のポイントは下記のとおりです。

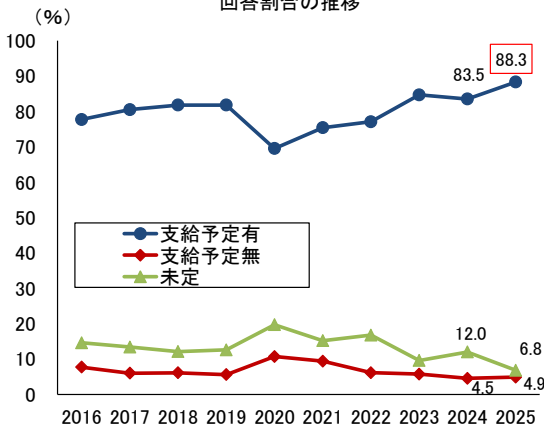
記

<調査結果のポイント>

	2024年度	2025年度	差異
冬季ボーナス支給予定企業割合	83.5%	88.3%	+4.8ポイント
正社員1人あたり平均支給額	389,711円	397,620円	+7,909円 (+2.0%)

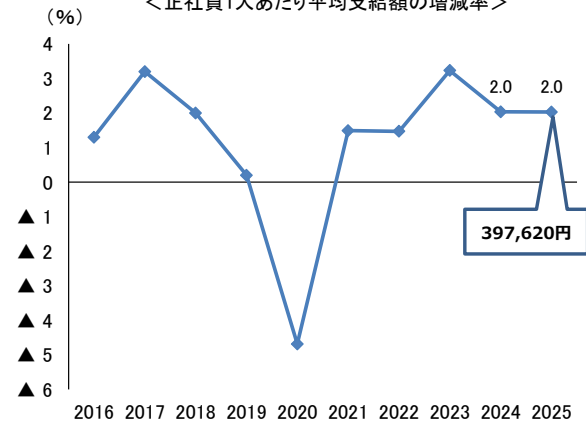
- 2025 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 88.3%（前年比+4.8 ポイント）となり、調査開始以降最高となった。（図表 1）
- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 397,620 円となり、伸び率は前年同様の+2.0%であった。（図表 2）
- 需要の伸び悩みや仕入コストの上昇、最低賃金の引き上げなど厳しい収益環境が続いているが、人手不足は深刻化しており、人材維持を目的にボーナスを支給する企業および正社員 1 人あたりの平均支給額が増えていると考えられる。

【図表 1】



(注)横軸は調査年度

【図表 2】



(注)横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

以 上

【本件に関するお問い合わせ先】

株式会社あしぎん総合研究所 地域開発事業部 中村 Tel 028-647-5311

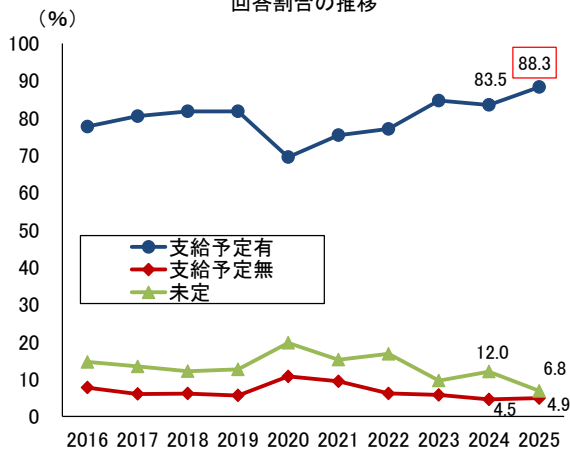
2025 年度「冬季ボーナス支給予測調査結果」

<調査結果のポイント>

	2024年度	2025年度	差異
冬季ボーナス支給予定企業割合	83.5%	88.3%	+4.8ポイント
正社員1人あたり平均支給額	389,711円	397,620円	+7,909円 (+2.0%)

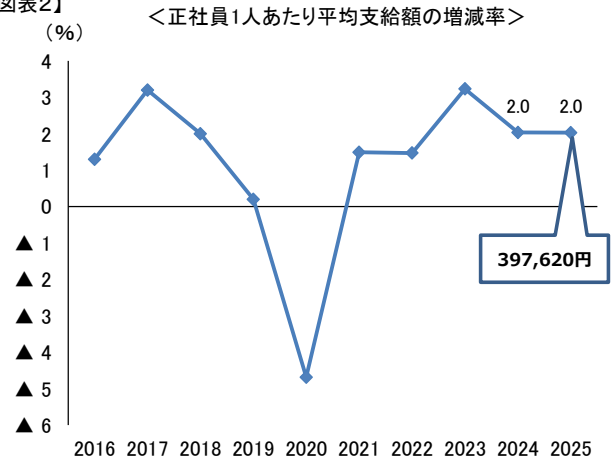
- 2025 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 88.3% (前年比 +4.8 ポイント) となり、調査開始以降最高となった。(図表 1)
- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 397,620 円となり、伸び率は前年同様の +2.0% であった。(図表 2)
- 需要の伸び悩みや仕入コストの上昇、最低賃金の引き上げなど厳しい収益環境が続いているが、人手不足は深刻化しており、人材維持を目的にボーナスを支給する企業及び正社員 1 人あたりの平均支給額が増えていると考えられる。

【図表1】



(注)横軸は調査年度

【図表2】



(注)横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

<調査の概要>

- (1) 調査時期 2025 年 9 月 17 日～2025 年 10 月 24 日
- (2) 調査方法 当社実施「第 210 回あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,062 社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分
大企業……製造、建設、運輸は 300 人以上、
卸売、サービスは 100 人以上、小売は 50 人以上
中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 513 社（回答率 48.4%）
- (6) 回答状況 下記のとおり

(1)業種別構成

	企 業 数		うち中小企業	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	513	100.0	390	100.0
製 造 業	233	45.4	198	50.8
飲・食料品	21	4.1	15	3.8
繊維品	10	1.9	10	2.6
木材・木製品	12	2.3	11	2.8
紙・パルプ	7	1.4	6	1.5
化学品	2	0.4	1	0.3
プラスチック	22	4.3	20	5.1
窯業・土石	14	2.7	12	3.1
鉄鋼・非鉄	10	1.9	7	1.8
金属製品	30	5.8	28	7.2
一般機械	18	3.5	17	4.4
電気機械	12	2.3	11	2.8
輸送用機械	42	8.2	35	9.0
精密機械	20	3.9	14	3.6
その他	13	2.5	11	2.8
非製造業	280	54.6	192	49.2
卸 売	67	13.1	51	13.1
小 売	42	8.2	12	3.1
運 輸	36	7.0	31	7.9
建 設	62	12.1	60	15.4
サ ー ビ ス	73	14.2	38	9.7

(2)所在地構成

	企 業 数		うち栃木県内		うち栃木県外	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	513	100.0	284	55.4	229	44.6
製造業	233	100.0	122	52.4	111	47.6
非製造業	280	100.0	162	57.9	118	42.1

(注) 企業規模は従業員数による。

製造、建設、運輸の 3 業種は 300 人以上、卸売、サービスの 2 業種は 100 人以上、
小売は 50 人以上を大企業とし、それ未満を中小企業とした。

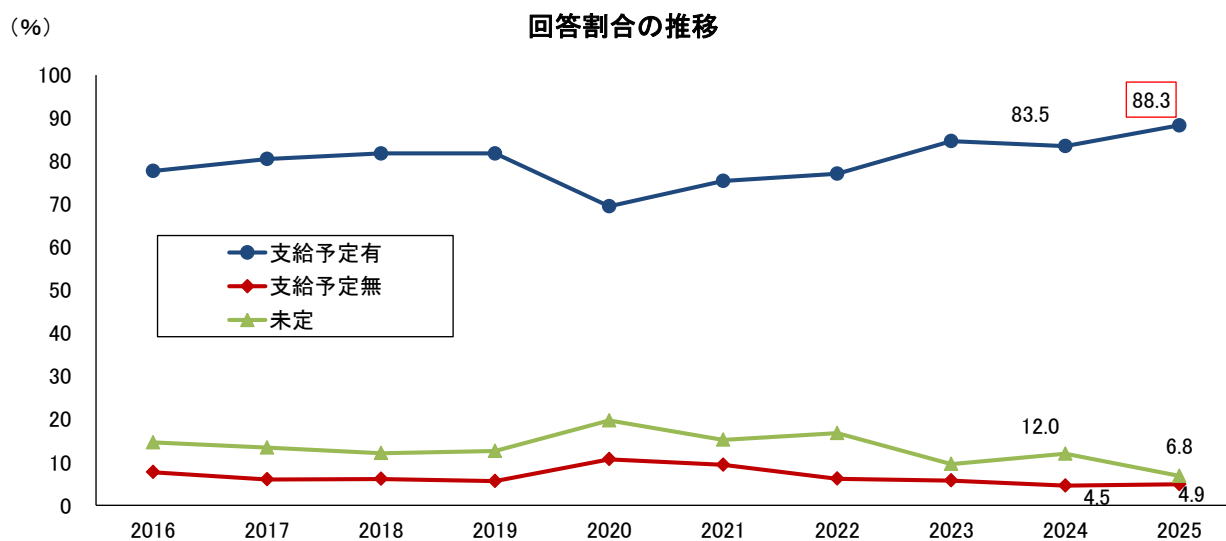
(7) 注意点

- ・図表中の n とは、回答者数のことである。
- ・集計は、小数第 2 位を四捨五入しているため、数値の合計は 100%にならない場合がある。
- ・「紙・パルプ」「化学品」は回答企業数が少ないことから、結果の解釈には注意が必要である。

1. 冬季ボーナス支給予定の有無

- 2025 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 88.3% (前年比+4.8 ポイント) となり、調査開始以降最高となった。(図表 3)
- また、ボーナス支給が「未定」と回答した企業割合は 6.8% と前年から 5.2 ポイント低下した。
- 需要の伸び悩みや仕入コストの上昇、最低賃金の引き上げなど厳しい収益環境が続いているが、人手不足は深刻化しており、人材維持を目的にボーナスを支給する企業が増えていると考えられる。

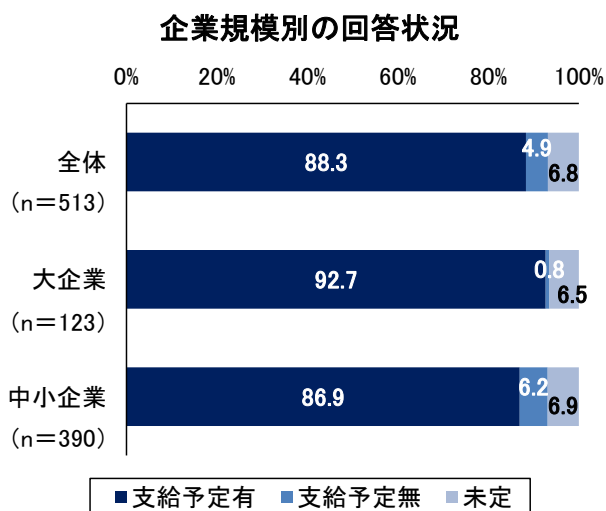
図表 3



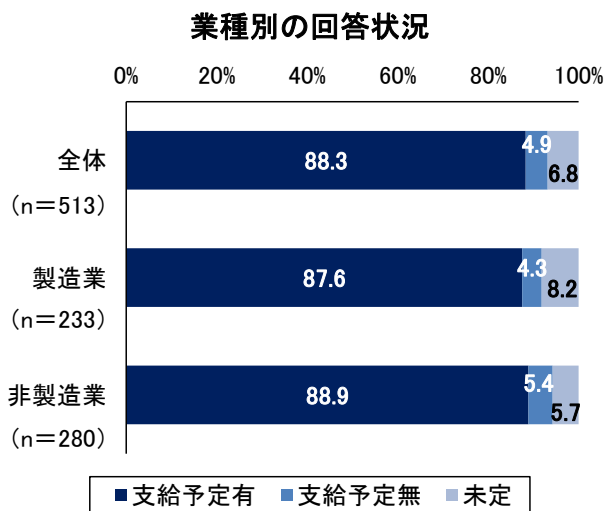
(注) 横軸は調査年度

- 企業規模別に見ると、冬季ボーナスの支給を予定している企業は、大企業で 92.7%、中小企業で 86.9% となった。(図表 4)
- 業種別では、製造業が 87.6%、非製造業が 88.9% となった。(図表 5)

図表 4



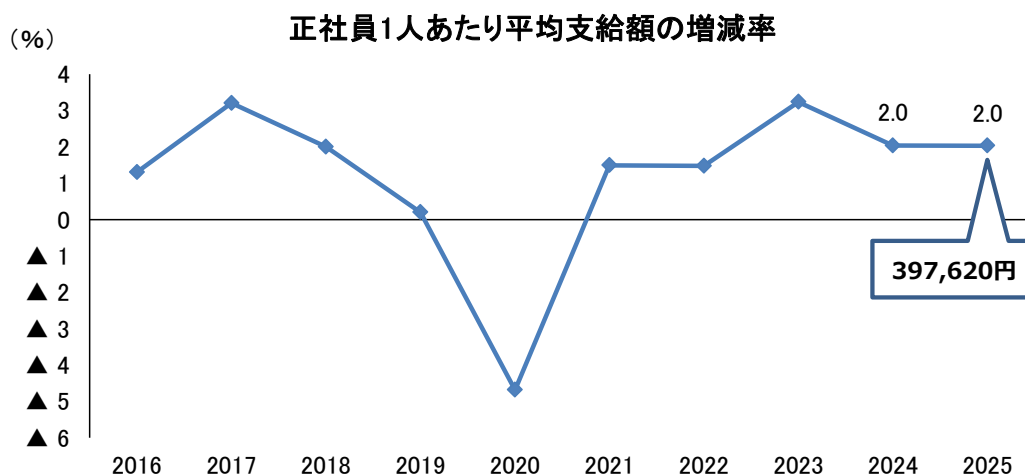
図表 5



2. 正社員 1 人あたりの平均支給額

- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 397,620 円となり、伸び率は前年と同様の +2.0% であった。(図表 6)
- 支給予定の有無と同様、人材維持を目的に正社員 1 人あたりの平均支給額が増えていると考えられる。

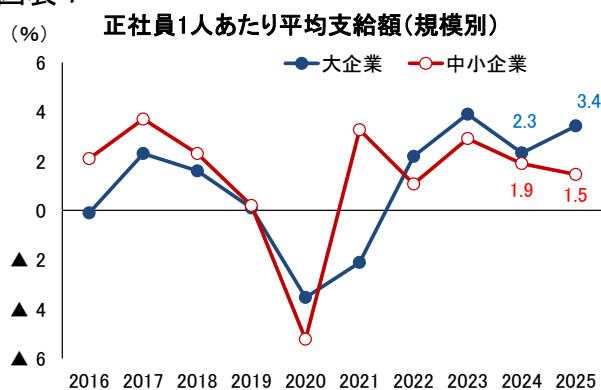
図表 6



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

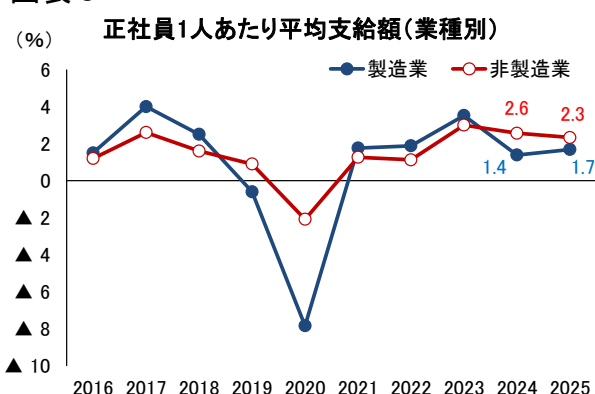
- 企業規模別に平均支給額の伸びを見ると、大企業は前年比 +3.4%、中小企業は同 +1.5% となった。(図表 7)
- 業種別の伸びは、製造業が前年比 +1.7%、非製造業が同 +2.3% となった。(図表 8)

図表 7



(注)横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

図表 8



(注)横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

※平均支給額と増減率の推移は算出方法が異なることから一致しない。

<参考資料>

冬季ボーナス支給の有無

2025年度(n=513) 2024年度(n=484)

		「支給予定有」			「支給予定無」		
		2025年度(%)	2024年度(%)	前年比	2025年度(%)	2024年度(%)	前年比
全体		88.3	83.5	4.8	4.9	4.5	0.4
地域	栃木県内	89.8	81.9	7.9	4.6	5.2	▲ 0.6
	栃木県外	86.5	85.5	1.0	5.2	3.7	1.5
規模	大企業	92.7	90.2	2.5	0.8	0.0	0.8
	中小企業	86.9	81.2	5.7	6.2	6.1	0.1
業種	製造業	87.6	83.7	3.9	4.3	3.4	0.9
	大企業	94.3	94.1	0.2	0.0	0.0	0.0
	中小企業	86.4	81.6	4.8	5.1	4.0	1.1
	飲・食料品	90.5	89.5	1.0	9.5	5.3	4.2
	繊維品	90.0	77.8	12.2	10.0	11.1	▲ 1.1
	木材・木製品	91.7	88.9	2.8	8.3	0.0	8.3
	紙・パルプ	57.1	37.5	19.6	14.3	12.5	1.8
	化学品	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	81.8	82.4	▲ 0.6	9.1	0.0	9.1
	窯業・土石	100.0	88.9	11.1	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	金属製品	80.0	86.4	▲ 6.4	6.7	0.0	6.7
	一般機械	100.0	94.1	5.9	0.0	5.9	▲ 5.9
	電気機械	100.0	88.9	11.1	0.0	0.0	0.0
	輸送用機械	90.5	82.1	8.4	0.0	5.1	▲ 5.1
	精密機械	85.0	75.0	10.0	5.0	8.3	▲ 3.3
	その他	61.5	71.4	▲ 9.9	0.0	0.0	0.0
	非製造業	88.9	83.3	5.6	5.4	5.4	0.0
	大企業	92.0	88.6	3.4	1.1	0.0	1.1
	中小企業	87.5	80.9	6.6	7.3	8.0	▲ 0.7
	卸売	92.5	85.1	7.4	4.5	7.5	▲ 3.0
	小売	85.7	78.0	7.7	4.8	4.9	▲ 0.1
	運輸	77.8	80.6	▲ 2.8	13.9	8.3	5.6
	建設	96.8	88.3	8.5	1.6	1.7	▲ 0.1
	サービス	86.3	81.9	4.4	5.5	5.6	▲ 0.1

正社員1人あたりの平均支給額

単位：%

(n=434)

		100,000円 未満	100,000円 以上 200,000円 未満	200,000円 以上 300,000円 未満	300,000円 以上 400,000円 未満	400,000円 以上 500,000円 未満	500,000円 以上	2025年度 平均支給額 (円)	2024年度 平均支給額 (円)	前年比 (円)	増減率 (%)
全体		2.3	11.3	20.0	24.4	17.5	24.4	397,620	389,711	7,909	2.0
地域	栃木県内	2.5	9.6	18.3	26.7	17.1	25.8	407,370	401,714	5,657	1.4
	栃木県外	2.1	13.4	22.2	21.6	18.0	22.7	385,557	374,862	10,695	2.9
規模	大企業	2.9	7.8	16.5	14.6	17.5	40.8	494,885	478,509	16,376	3.4
	中小企業	2.1	12.4	21.1	27.5	17.5	19.3	367,353	362,079	5,274	1.5
業種	製造業	1.0	10.6	23.2	25.3	13.1	26.8	405,289	398,572	6,716	1.7
	大企業	2.4	16.7	23.8	25.6	13.7	17.9	688,484	673,014	15,470	2.3
	中小企業	1.2	12.5	25.6	28.0	14.3	18.5	354,718	349,565	5,153	1.5
	飲・食料品	0.0	15.8	47.4	5.3	10.5	21.1	337,412	320,475	16,937	5.3
	繊維品	0.0	33.3	11.1	44.4	11.1	0.0	272,491	261,544	10,947	4.2
	木材・木製品	0.0	20.0	30.0	30.0	20.0	0.0	297,000	324,500	▲ 27,500	▲ 8.5
	紙・パルプ	0.0	0.0	66.7	33.3	0.0	0.0	298,333	293,333	5,000	1.7
	化学品	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	575,000	515,384	59,617	11.6
	プラスチック	0.0	5.6	50.0	27.8	0.0	16.7	327,694	307,028	20,667	6.7
	窯業・土石	0.0	15.4	0.0	30.8	7.7	46.2	441,409	424,589	16,820	4.0
	鉄鋼・非鉄	0.0	10.0	20.0	20.0	0.0	50.0	470,400	456,226	14,174	3.1
	金属製品	0.0	12.5	16.7	16.7	25.0	29.2	435,029	427,434	7,595	1.8
	一般機械	0.0	16.7	16.7	27.8	16.7	22.2	432,622	423,073	9,550	2.3
	電気機械	0.0	0.0	18.2	36.4	27.3	18.2	407,182	396,589	10,592	2.7
	輸送用機械	2.7	8.1	8.1	27.0	18.9	35.1	458,707	475,645	▲ 16,938	▲ 3.6
	精密機械	0.0	0.0	37.5	25.0	6.3	31.3	418,125	393,829	24,296	6.2
	その他	12.5	0.0	25.0	25.0	0.0	37.5	457,375	446,733	10,642	2.4
	非製造業	3.4	11.9	17.4	23.7	21.2	22.5	391,186	382,276	8,909	2.3
	大企業	1.8	13.5	17.8	26.4	22.1	18.4	415,323	398,575	16,748	4.2
	中小企業	3.1	12.3	16.6	27.0	20.9	20.2	380,376	374,977	5,399	1.4
	卸売	1.7	10.2	22.0	23.7	27.1	15.3	391,359	384,278	7,082	1.8
	小売	0.0	12.1	18.2	18.2	15.2	36.4	438,718	426,784	11,933	2.8
	運輸	7.4	33.3	22.2	25.9	7.4	3.7	240,570	229,962	10,608	4.6
	建設	0.0	3.4	6.9	32.8	20.7	36.2	481,009	468,320	12,689	2.7
	サービス	8.5	11.9	20.3	16.9	25.4	16.9	345,051	340,499	4,552	1.3

※ 平均支給額の算出方法：“支給額”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

正社員1人あたりの平均支給月数

単位: %

(n=436)

		1.0ヵ月未満	1.0ヵ月以上 1.5ヵ月未満	1.5ヵ月以上 2.0ヵ月未満	2.0ヵ月以上 2.5ヵ月未満	2.5ヵ月以上 3.0ヵ月未満	3.0ヵ月以上	2025年度 平均支給 月数 (ヵ月)※	2024年度 平均支給 月数 (ヵ月)※	前年比 (ヵ月)
全体		14.7	35.1	21.6	17.2	9.4	2.1	1.53	1.52	0.01
地域	栃木県内	12.4	34.4	22.0	19.1	8.7	3.3	1.59	1.59	0.00
	栃木県外	17.4	35.9	21.0	14.9	10.3	0.5	1.45	1.43	0.02
規模	大企業	10.4	25.5	20.8	20.8	16.0	6.6	1.80	1.78	0.02
	中小企業	16.1	38.2	21.8	16.1	7.3	0.6	1.44	1.43	0.01
業種	製造業	14.2	33.0	20.8	17.8	11.7	2.5	1.60	1.60	0.00
	大企業	0.0	23.3	3.3	30.0	30.0	13.3	2.26	2.27	▲ 0.01
	中小企業	16.8	34.7	24.0	15.6	8.4	0.6	1.49	1.48	0.01
	飲・食料品	10.5	47.4	21.1	15.8	5.3	0.0	1.38	1.29	0.09
	繊維品	22.2	22.2	44.4	11.1	0.0	0.0	1.30	1.24	0.06
	木材・木製品	20.0	40.0	20.0	10.0	0.0	10.0	1.42	1.58	▲ 0.16
	紙・パルプ	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.17	1.17	0.00
	化学品	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	1.90	1.69	0.21
	プラスチック	22.2	44.4	16.7	5.6	11.1	0.0	1.30	1.22	0.08
	窯業・土石	15.4	23.1	30.8	23.1	7.7	0.0	1.49	1.46	0.03
	鉄鋼・非鉄	0.0	50.0	10.0	20.0	20.0	0.0	1.63	1.68	▲ 0.05
	金属製品	12.5	20.8	29.2	20.8	16.7	0.0	1.69	1.67	0.02
	一般機械	16.7	16.7	16.7	22.2	22.2	5.6	1.77	1.75	0.02
	電気機械	18.2	36.4	27.3	9.1	9.1	0.0	1.50	1.52	▲ 0.02
	輸送用機械	11.1	25.0	22.2	25.0	13.9	2.8	1.70	1.78	▲ 0.08
	精密機械	12.5	37.5	12.5	25.0	6.3	6.3	2.15	2.09	0.06
	その他	25.0	37.5	0.0	12.5	12.5	12.5	1.64	1.63	0.01
	非製造業	15.1	36.8	22.2	16.7	7.5	1.7	1.46	1.45	0.01
	大企業	14.5	26.3	27.6	17.1	10.5	3.9	1.62	1.59	0.03
	中小企業	15.3	41.7	19.6	16.6	6.1	0.6	1.39	1.38	0.01
	卸売	15.3	44.1	11.9	16.9	11.9	0.0	1.44	1.42	0.02
	小売	8.8	35.3	23.5	20.6	5.9	5.9	1.63	1.61	0.02
	運輸	37.0	33.3	3.7	18.5	7.4	0.0	1.17	1.15	0.02
	建設	6.9	37.9	29.3	13.8	10.3	1.7	1.57	1.58	▲ 0.01
	サービス	16.4	31.1	32.8	16.4	1.6	1.6	1.42	1.40	0.02

※ 平均支給月数の算出方法: “支給月数”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込月数と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以 上