# NEWS LETTER

2026 年 11 月 25 日

## 「2026 年度冬季ボーナス支給予測調査結果」

足利銀行(頭取　清水 和幸)のシンクタンクであるあしぎん総合研究所(社長　内藤 善寛)は、「2026 年度冬季ボーナス支給予測調査」を行いましたので、その結果を別紙のとおり発表いたします。今回のポイントは下記のとおりです。

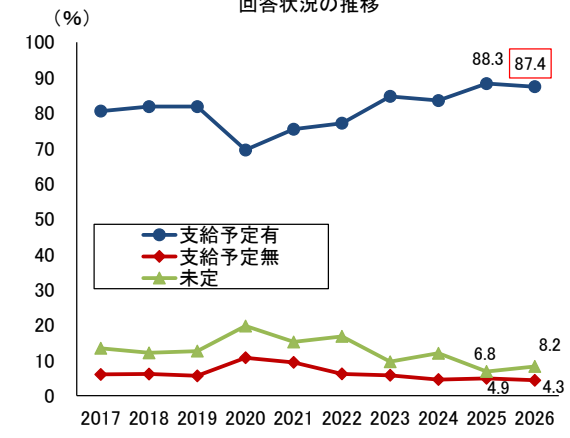
記

＜調査結果のポイント＞

| | 2025年度 | 2026年度 | 差異 |
|---|---|---|---|
| 冬季ボーナス支給予定企業割合 | 88.3% | 87.4% | ▲0.9ポイント |
| 正社員1人あたり平均支給額 | 407,319円 | 416,320円 | ＋9,001円<br>(＋2.2%) |

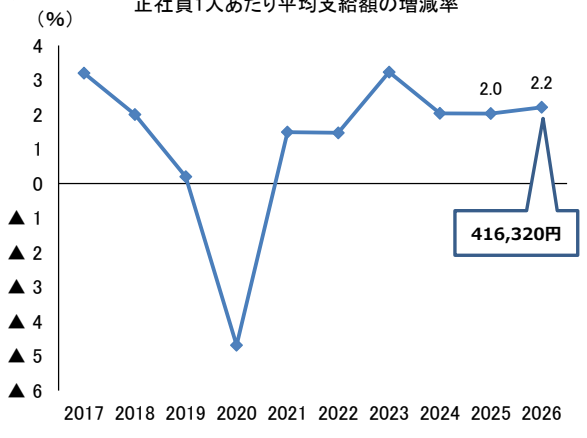
- 2026 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は前年比▲0.9 ポイントの 87.4%となったが、2008 年度の調査開始以降で昨年に次ぐ 2 番目の高さであり、引き続き多くの企業が冬季ボーナスの支給を予定している（図表 1)。
- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 416,320 円となり、伸び率は前年比＋2.2%であった（図表 2)。
- 2021 年度以降、1 人あたり平均支給額の増加傾向が続くのは、コロナショック明け以降のインフレ下、企業収益が価格転嫁の進展などから底堅く推移することに加えて、人手不足感の強まりに対して従業員の離職防止やモチベーション向上を図る対応などが重なっていることが影響していると考えられる。

【図表1】




(注)横軸は調査年度

【図表2】




(注)横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

以　上

【本件に関するお問い合わせ先】
株式会社あしぎん総合研究所　地域開発事業部　夏葉　Tel 028-647-5311

足利銀行
栃木県宇都宮市桜4丁目1番25号 〒320-8610
TEL.028-622-0111(大代表)　www.ashikagabank.co.jp

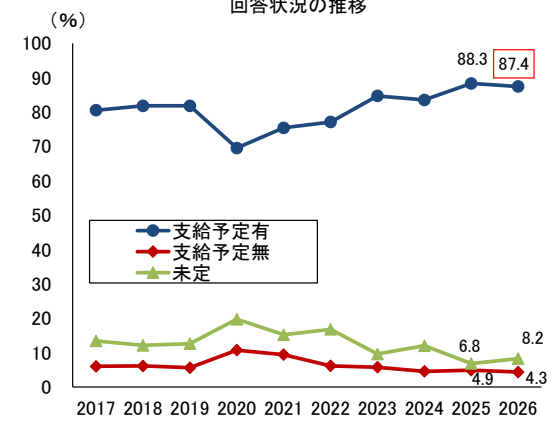
# 2026 年度「冬季ボーナス支給予測調査結果」

＜調査結果のポイント＞

| | 2025年度 | 2026年度 | 差異 |
|---|---|---|---|
| 冬季ボーナス支給予定企業割合 | 88.3% | 87.4% | ▲0.9ポイント |
| 正社員1人あたり平均支給額 | 407,319円 | 416,320円 | ＋9,001円<br>（＋2.2%） |

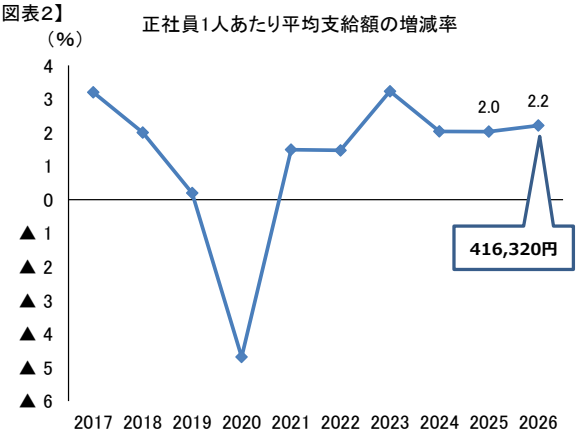
- 2026 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は前年比▲0.9 ポイントの 87.4%となったが、2008 年度の調査開始以降で昨年に次ぐ 2 番目の高さであり、引き続き多くの企業が冬季ボーナスの支給を予定している（図表 1）。
- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 416,320 円となり、伸び率は前年比＋2.2%であった（図表 2）。
- 2021 年度以降、1 人あたり平均支給額の増加傾向が続くのは、コロナショック明け以降のインフレ下、企業収益が価格転嫁の進展などから底堅く推移することに加えて、人手不足感の強まりに対して従業員の離職防止やモチベーション向上を図る対応などが重なっていることが影響していると考えられる。

【図表1】




（注）横軸は調査年度

【図表2】




（注）横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

＜調査の概要＞

**(1)調査時期**　　2026年9月24日～2026年10月23日

**(2)調査方法**　　当社実施「第214回あしぎん景況調査」の特別質問

**(3)調査対象企業**　　足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業　1,024社

**(4)企業規模区分**　　従業員数にて規模を区分
大企業……製造、建設、運輸は301人以上、
卸売、サービスは101人以上、小売は51人以上
中小企業…上記未満

**(5)有効回答企業数**　　461社（回答率　45.0%）

**(6)回答状況**　　下記のとおり

(1)業種別構成

| | 企業数 | | うち中小企業 | |
|---|---|---|---|---|
| | 回答企業数(社) | 構成比(%) | 回答企業数(社) | 構成比(%) |
| 合計 | 461 | 100.0 | 352 | 100.0 |
| 製造業 | 205 | 44.5 | 179 | 50.9 |
| 飲・食料品 | 13 | 2.8 | 10 | 2.8 |
| 繊維品 | 11 | 2.4 | 11 | 3.1 |
| 木材・木製品 | 8 | 1.7 | 8 | 2.3 |
| 紙・パルプ | 6 | 1.3 | 6 | 1.7 |
| 化学品 | 4 | 0.9 | 2 | 0.6 |
| プラスチック | 18 | 3.9 | 15 | 4.3 |
| 窯業・土石 | 13 | 2.8 | 11 | 3.1 |
| 鉄鋼・非鉄 | 10 | 2.2 | 7 | 2.0 |
| 金属製品 | 26 | 5.6 | 24 | 6.8 |
| 一般機械 | 20 | 4.3 | 18 | 5.1 |
| 電気機械 | 10 | 2.2 | 9 | 2.6 |
| 輸送用機械 | 36 | 7.8 | 31 | 8.8 |
| 精密機械 | 18 | 3.9 | 15 | 4.3 |
| その他 | 12 | 2.6 | 12 | 3.4 |
| 非製造業 | 256 | 55.5 | 173 | 49.1 |
| 卸売 | 56 | 12.1 | 41 | 11.6 |
| 小売 | 33 | 7.2 | 8 | 2.3 |
| 運輸 | 35 | 7.6 | 30 | 8.5 |
| 建設 | 59 | 12.8 | 56 | 15.9 |
| サービス | 73 | 15.8 | 38 | 10.8 |

(2)所在地構成

| | 企業数 | | うち栃木県内 | | うち栃木県外 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 回答企業数(社) | 構成比(%) | 回答企業数(社) | 構成比(%) | 回答企業数(社) | 構成比(%) |
| 合計 | 461 | 100.0 | 259 | 56.2 | 202 | 43.8 |
| 製造業 | 205 | 100.0 | 108 | 52.7 | 97 | 47.3 |
| 非製造業 | 256 | 100.0 | 151 | 59.0 | 105 | 41.0 |

(注) 企業規模は従業員数による。
製造、建設、運輸の３業種は301人以上、卸売、サービスの２業種は101人以上、
小売は51人以上を大企業とし、それ未満を中小企業とした。

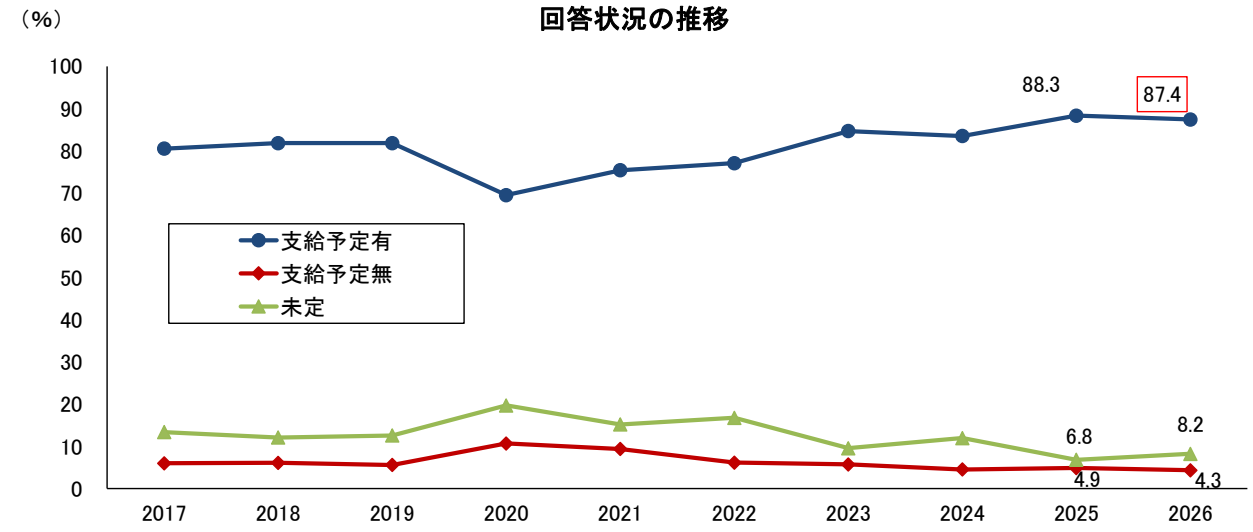
**(7)注意点**

・図表中のｎとは、回答者数のことである。
・集計は、小数第2位を四捨五入しているため、数値の合計は100%にならない場合がある。
・「木材・木製品」「紙・パルプ」「化学品」は回答企業数が少ないことから、結果の解釈には注意が必要である。

## 1．冬季ボーナス支給予定の有無

- 2026 年度冬季ボーナスの支給を予定する企業は前年比▲0.9 ポイントの 87.4%となったが、2008 年度の調査開始以降で昨年に次ぐ 2 番目の高さであり、引き続き多くの企業が冬季ボーナスの支給を予定している（図表 3）。
- また、「支給予定無」と回答した企業割合は 4.3%と前年比▲0.6 ポイントとなっており、調査開始以降で最も低くなった。

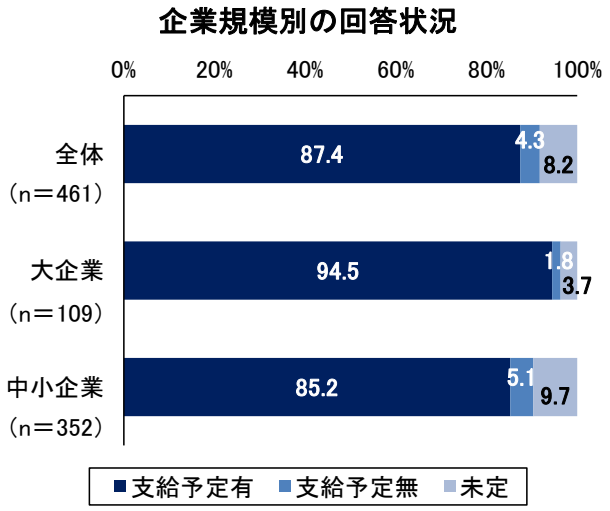
図表 3



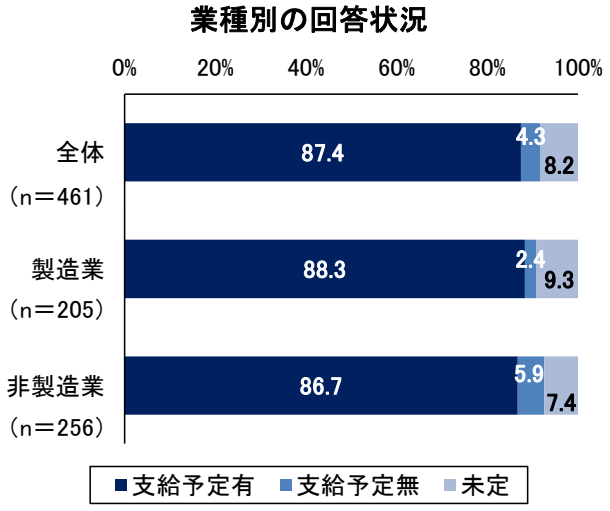

（注）横軸は調査年度

- 企業規模別に見ると、冬季ボーナスの支給を予定している企業は、大企業で 94.5%、中小企業で 85.2%となった（図表 4）。
- 業種別では、製造業が 88.3%、非製造業が 86.7%となった（図表 5）。

図表 4



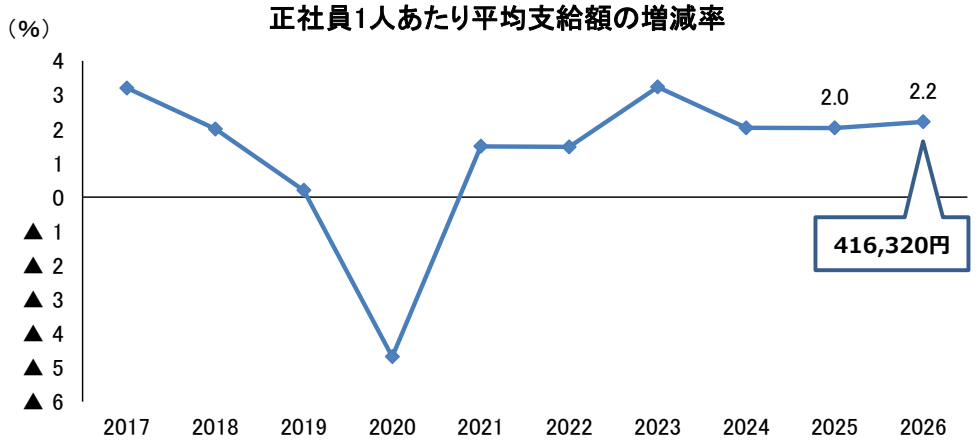

図表 5



## 2. 正社員１人あたりの平均支給額

- 支給を予定する企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 416,320 円となり、伸び率は前年比＋2.2%であった（図表 6）。
- 2021 年度以降、1 人あたり平均支給額の増加傾向が続くのは、コロナショック明け以降のインフレ下、企業収益が価格転嫁の進展などから底堅く推移することに加えて、人手不足感の強まりに対して従業員の離職防止やモチベーション向上を図る対応などが重なっていることが影響していると考えられる。

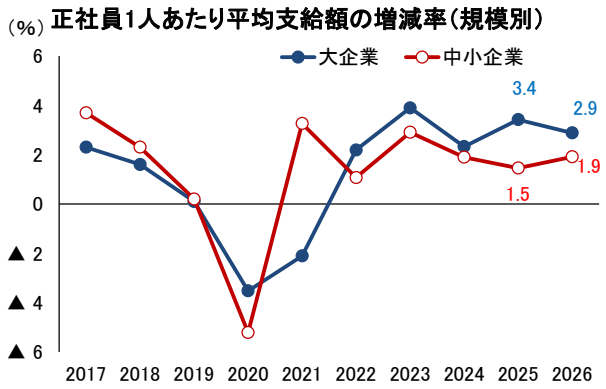
図表 6




（注）横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

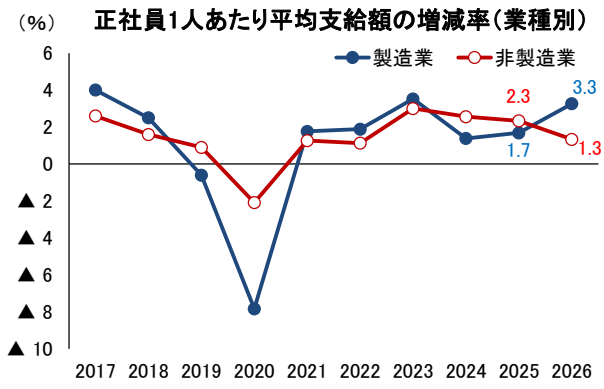
- 企業規模別に平均支給額の伸び率を見ると、大企業は前年比＋2.9%、中小企業は同＋1.9%となった（図表 7）。
- 業種別に伸び率を見ると、製造業が前年比＋3.3%、非製造業が同＋1.3%となった（図表 8）。

図表 7




（注）横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

図表 8




（注）横軸は調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

※平均支給額と増減率の推移は算出方法が異なることから一致しない。

## ＜参考資料＞

冬季ボーナス支給の有無　　2026年度（n=461）　2025年度（n=513）

| | | | 「支給予定有」 | | | 「支給予定無」 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2026年度(%) | 2025年度(%) | 前年比 | 2026年度(%) | 2025年度(%) | 前年比 |
| 全体 | | | 87.4 | 88.3 | ▲ 0.9 | 4.3 | 4.9 | ▲ 0.6 |
| 地域 | 栃木県内 | | 88.0 | 89.8 | ▲ 1.8 | 4.2 | 4.6 | ▲ 0.4 |
| | 栃木県外 | | 86.6 | 86.5 | 0.1 | 4.5 | 5.2 | ▲ 0.7 |
| 規模 | 大企業 | | 94.5 | 92.7 | 1.8 | 1.8 | 0.8 | 1.0 |
| | 中小企業 | | 85.2 | 86.9 | ▲ 1.7 | 5.1 | 6.2 | ▲ 1.1 |
| 業種 | 製造業 | | 88.3 | 87.6 | 0.7 | 2.4 | 4.3 | ▲ 1.9 |
| | | 大企業 | 100.0 | 94.3 | 5.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 中小企業 | 86.6 | 86.4 | 0.2 | 2.8 | 5.1 | ▲ 2.3 |
| | | 飲・食料品 | 100.0 | 90.5 | 9.5 | 0.0 | 9.5 | ▲ 9.5 |
| | | 繊維品 | 90.9 | 90.0 | 0.9 | 0.0 | 10.0 | ▲ 10.0 |
| | | 木材・木製品 | 100.0 | 91.7 | 8.3 | 0.0 | 8.3 | ▲ 8.3 |
| | | 紙・パルプ | 66.7 | 57.1 | 9.6 | 16.7 | 14.3 | 2.4 |
| | | 化学品 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | プラスチック | 88.9 | 81.8 | 7.1 | 5.6 | 9.1 | ▲ 3.5 |
| | | 窯業・土石 | 92.3 | 100.0 | ▲ 7.7 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 鉄鋼・非鉄 | 90.0 | 100.0 | ▲ 10.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 金属製品 | 84.6 | 80.0 | 4.6 | 3.8 | 6.7 | ▲ 2.9 |
| | | 一般機械 | 95.0 | 100.0 | ▲ 5.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 電気機械 | 100.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 輸送用機械 | 88.9 | 90.5 | ▲ 1.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | | 精密機械 | 88.9 | 85.0 | 3.9 | 5.6 | 5.0 | 0.6 |
| | | その他 | 50.0 | 61.5 | ▲ 11.5 | 8.3 | 0.0 | 8.3 |
| | 非製造業 | | 86.7 | 88.9 | ▲ 2.2 | 5.9 | 5.4 | 0.5 |
| | | 大企業 | 92.8 | 92.0 | 0.8 | 2.4 | 1.1 | 1.3 |
| | | 中小企業 | 83.8 | 87.5 | ▲ 3.7 | 7.5 | 7.3 | 0.2 |
| | | 卸売 | 92.9 | 92.5 | 0.4 | 3.6 | 4.5 | ▲ 0.9 |
| | | 小売 | 87.9 | 85.7 | 2.2 | 9.1 | 4.8 | 4.3 |
| | | 運輸 | 68.6 | 77.8 | ▲ 9.2 | 8.6 | 13.9 | ▲ 5.3 |
| | | 建設 | 91.5 | 96.8 | ▲ 5.3 | 1.7 | 1.6 | 0.1 |
| | | サービス | 86.3 | 86.3 | 0.0 | 8.2 | 5.5 | 2.7 |

正社員1人あたりの平均支給額　　単位：%　　(n=385)

| | | 100,000円未満 | 100,000円以上200,000円未満 | 200,000円以上300,000円未満 | 300,000円以上400,000円未満 | 400,000円以上500,000円未満 | 500,000円以上 | 2026年度平均支給額（円） | 2025年度平均支給額（円） | 前年比（円） | 増減率（%） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 全体 | | 2.3 | 8.8 | 19.7 | 21.8 | 21.6 | 25.7 | 416,320 | 407,319 | 9,001 | 2.2 |
| 地域 | 栃木県内 | 1.9 | 8.0 | 17.9 | 22.6 | 23.6 | 25.9 | 419,979 | 413,516 | 6,463 | 1.6 |
| | 栃木県外 | 2.9 | 9.8 | 22.0 | 20.8 | 19.1 | 25.4 | 411,837 | 399,724 | 12,113 | 3.0 |
| 規模 | 大企業 | 3.2 | 2.2 | 12.9 | 19.4 | 17.2 | 45.2 | 532,600 | 517,691 | 14,909 | 2.9 |
| | 中小企業 | 2.1 | 11.0 | 21.9 | 22.6 | 22.9 | 19.5 | 379,286 | 372,166 | 7,120 | 1.9 |
| 業種 | 製造業 | 1.7 | 9.2 | 22.0 | 20.2 | 18.5 | 28.3 | 425,271 | 411,839 | 13,432 | 3.3 |
| | 大企業 | 0.0 | 0.0 | 4.5 | 4.5 | 9.1 | 81.8 | 753,479 | 731,698 | 21,781 | 3.0 |
| | 中小企業 | 2.0 | 10.6 | 24.5 | 22.5 | 19.9 | 20.5 | 377,452 | 365,237 | 12,215 | 3.3 |
| | 飲・食料品 | 0.0 | 23.1 | 46.2 | 0.0 | 7.7 | 23.1 | 319,688 | 307,190 | 12,498 | 4.1 |
| | 繊維品 | 0.0 | 30.0 | 30.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 269,318 | 255,810 | 13,508 | 5.3 |
| | 木材・木製品 | 0.0 | 37.5 | 25.0 | 12.5 | 25.0 | 0.0 | 270,625 | 267,225 | 3,400 | 1.3 |
| | 紙・パルプ | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 326,667 | 316,667 | 10,000 | 3.2 |
| | 化学品 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 600,000 | 555,333 | 44,667 | 8.0 |
| | プラスチック | 0.0 | 6.3 | 37.5 | 31.3 | 12.5 | 12.5 | 371,781 | 356,115 | 15,666 | 4.4 |
| | 窯業・土石 | 0.0 | 18.2 | 0.0 | 27.3 | 9.1 | 45.5 | 432,636 | 428,291 | 4,345 | 1.0 |
| | 鉄鋼・非鉄 | 0.0 | 0.0 | 22.2 | 0.0 | 11.1 | 66.7 | 664,524 | 638,329 | 26,195 | 4.1 |
| | 金属製品 | 0.0 | 10.0 | 20.0 | 25.0 | 30.0 | 15.0 | 377,100 | 375,737 | 1,363 | 0.4 |
| | 一般機械 | 0.0 | 5.3 | 21.1 | 15.8 | 26.3 | 31.6 | 509,211 | 498,247 | 10,964 | 2.2 |
| | 電気機械 | 0.0 | 0.0 | 10.0 | 10.0 | 30.0 | 50.0 | 512,385 | 475,892 | 36,493 | 7.7 |
| | 輸送用機械 | 6.5 | 3.2 | 6.5 | 25.8 | 16.1 | 41.9 | 488,343 | 482,070 | 6,273 | 1.3 |
| | 精密機械 | 0.0 | 0.0 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 397,143 | 368,872 | 28,271 | 7.7 |
| | その他 | 16.7 | 0.0 | 16.7 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | 341,667 | 323,333 | 18,334 | 5.7 |
| | 非製造業 | 2.8 | 8.5 | 17.9 | 23.1 | 24.1 | 23.6 | 409,017 | 403,630 | 5,387 | 1.3 |
| | 大企業 | 4.2 | 2.8 | 15.5 | 23.9 | 19.7 | 33.8 | 464,159 | 451,379 | 12,780 | 2.8 |
| | 中小企業 | 2.1 | 11.3 | 19.1 | 22.7 | 26.2 | 18.4 | 381,250 | 379,586 | 1,664 | 0.4 |
| | 卸売 | 0.0 | 6.0 | 18.0 | 36.0 | 22.0 | 18.0 | 405,426 | 405,999 | ▲ 573 | ▲ 0.1 |
| | 小売 | 3.7 | 11.1 | 18.5 | 11.1 | 14.8 | 40.7 | 471,686 | 463,419 | 8,267 | 1.8 |
| | 運輸 | 13.0 | 17.4 | 30.4 | 21.7 | 17.4 | 0.0 | 248,391 | 238,459 | 9,932 | 4.2 |
| | 建設 | 0.0 | 5.9 | 3.9 | 21.6 | 35.3 | 33.3 | 483,913 | 474,428 | 9,485 | 2.0 |
| | サービス | 3.3 | 8.2 | 24.6 | 19.7 | 23.0 | 21.3 | 382,166 | 378,310 | 3,856 | 1.0 |

※ 平均支給額の算出方法：“支給額”を 回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

正社員１人あたりの平均支給月数　　単位：%　　（n=386）

| | | 1.0ヵ月未満 | 1.0ヵ月以上<br>1.5ヵ月未満 | 1.5ヵ月以上<br>2.0ヵ月未満 | 2.0ヵ月以上<br>2.5ヵ月未満 | 2.5ヵ月以上<br>3.0ヵ月未満 | 3.0ヵ月以上 | 2026年度<br>平均支給<br>月数<br>（ヵ月）※ | 2025年度<br>平均支給<br>月数<br>（ヵ月）※ | 前年比<br>（ヵ月） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 全体 | | 14.5 | 33.7 | 18.7 | 21.2 | 8.5 | 3.4 | 1.59 | 1.58 | 0.01 |
| 地域 | 栃木県内 | 13.4 | 31.8 | 18.0 | 24.0 | 9.2 | 3.7 | 1.66 | 1.65 | 0.01 |
| | 栃木県外 | 16.0 | 36.1 | 19.5 | 17.8 | 7.7 | 3.0 | 1.50 | 1.48 | 0.02 |
| 規模 | 大企業 | 7.2 | 28.9 | 15.5 | 21.6 | 16.5 | 10.3 | 2.06 | 2.03 | 0.03 |
| | 中小企業 | 17.0 | 35.3 | 19.7 | 21.1 | 5.9 | 1.0 | 1.43 | 1.43 | 0.00 |
| 業種 | 製造業 | 15.2 | 32.2 | 14.6 | 22.2 | 11.7 | 4.1 | 1.66 | 1.65 | 0.01 |
| | 大企業 | 0.0 | 13.6 | 4.5 | 31.8 | 22.7 | 27.3 | 3.00 | 2.95 | 0.05 |
| | 中小企業 | 17.4 | 34.9 | 16.1 | 20.8 | 10.1 | 0.7 | 1.47 | 1.45 | 0.02 |
| | 飲・食料品 | 8.3 | 58.3 | 8.3 | 16.7 | 8.3 | 0.0 | 1.44 | 1.41 | 0.03 |
| | 繊維品 | 30.0 | 30.0 | 20.0 | 20.0 | 0.0 | 0.0 | 1.26 | 1.23 | 0.03 |
| | 木材・木製品 | 25.0 | 50.0 | 12.5 | 12.5 | 0.0 | 0.0 | 1.10 | 1.10 | 0.00 |
| | 紙・パルプ | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 1.63 | 1.60 | 0.03 |
| | 化学品 | 0.0 | 33.3 | 0.0 | 0.0 | 66.7 | 0.0 | 2.29 | 2.28 | 0.01 |
| | プラスチック | 18.8 | 37.5 | 18.8 | 12.5 | 6.3 | 6.3 | 1.68 | 1.56 | 0.12 |
| | 窯業・土石 | 18.2 | 18.2 | 27.3 | 27.3 | 9.1 | 0.0 | 1.48 | 1.47 | 0.01 |
| | 鉄鋼・非鉄 | 0.0 | 22.2 | 22.2 | 22.2 | 11.1 | 22.2 | 2.34 | 2.32 | 0.02 |
| | 金属製品 | 23.8 | 28.6 | 9.5 | 28.6 | 4.8 | 4.8 | 1.62 | 1.68 | ▲ 0.06 |
| | 一般機械 | 10.5 | 31.6 | 15.8 | 21.1 | 15.8 | 5.3 | 1.85 | 1.87 | ▲ 0.02 |
| | 電気機械 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 40.0 | 30.0 | 0.0 | 1.92 | 1.82 | 0.10 |
| | 輸送用機械 | 10.3 | 27.6 | 17.2 | 20.7 | 17.2 | 6.9 | 1.82 | 1.83 | ▲ 0.01 |
| | 精密機械 | 21.4 | 28.6 | 14.3 | 35.7 | 0.0 | 0.0 | 1.48 | 1.40 | 0.08 |
| | その他 | 16.7 | 50.0 | 0.0 | 16.7 | 16.7 | 0.0 | 1.35 | 1.33 | 0.02 |
| | 非製造業 | 14.0 | 34.9 | 21.9 | 20.5 | 6.0 | 2.8 | 1.53 | 1.53 | 0.00 |
| | 大企業 | 9.3 | 33.3 | 18.7 | 18.7 | 14.7 | 5.3 | 1.78 | 1.76 | 0.02 |
| | 中小企業 | 16.4 | 35.7 | 23.6 | 21.4 | 1.4 | 1.4 | 1.40 | 1.40 | 0.00 |
| | 卸売 | 13.7 | 43.1 | 11.8 | 21.6 | 7.8 | 2.0 | 1.52 | 1.51 | 0.01 |
| | 小売 | 17.9 | 32.1 | 14.3 | 17.9 | 10.7 | 7.1 | 1.61 | 1.62 | ▲ 0.01 |
| | 運輸 | 36.4 | 31.8 | 4.5 | 22.7 | 4.5 | 0.0 | 1.20 | 1.18 | 0.02 |
| | 建設 | 5.8 | 30.8 | 34.6 | 23.1 | 3.8 | 1.9 | 1.57 | 1.56 | 0.01 |
| | サービス | 11.3 | 33.9 | 29.0 | 17.7 | 4.8 | 3.2 | 1.58 | 1.60 | ▲ 0.02 |

※ 平均支給月数の算出方法：“支給月数”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込月数と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以　上