

FINANCIAL DATA BOOK 2025

2025年12月期

Year ended December 31, 2025

株式会社 電通総研

DENTSU SOKEN INC.

目次 Contents

P2	連結業績概要 Consolidated Financial Summary	P5	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
P3	報告セグメント情報 Financial results by Reportable Segment	P7	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
P4	サービス品目情報 Financial results by Service Category	P8	四半期毎の状況 Quarterly Trends

※ 2022年12月期以前の数値については、当該年度の決算開示時における数値を記載しており、その後会計基準の変更があった場合においても、遡及的な修正は行っておりません。

* Figures for the fiscal year ended December 31, 2022 and earlier are as of the time of disclosure of the financial results for the fiscal year. Subsequent changes in accounting standards have not been retroactively adjusted.

※ 2022年12月期の期首より、「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

* Effective from the beginning of the fiscal year ended December 31, 2022, we have adopted the "Accounting Standard for Revenue Recognition" accounting standards have not been retroactively adjusted.

※ 2025年12月期より、報告セグメント配下の事業区分を変更しました。

* The business classifications under the reportable segments have been changed from the fiscal year ending December 31, 2025.

FINANCIAL DATA BOOK 2025

連結業績概要

Consolidated Financial Summary

単位: 百万円
Millions of yen

		2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
売上高	Net sales	112,085	129,054	142,608	152,642	164,865
売上原価	Cost of sales	72,068	82,267	90,827	96,519	104,489
売上総利益	Gross profit	40,016	46,786	51,780	56,123	60,376
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	26,280	28,196	30,752	35,083	37,487
営業利益	Operating profit	13,736	18,590	21,028	21,039	22,888
営業外収益	Non-operating income	230	188	267	318	783
営業外費用	Non-operating expenses	742	424	51	264	53
経常利益	Ordinary profit	13,224	18,354	21,244	21,093	23,618
特別利益	Extraordinary income	—	374	135	326	—
特別損失	Extraordinary losses	53	1,078	429	67	14
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	13,171	17,651	20,951	21,351	23,604
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	4,963	5,285	6,046	6,128	7,573
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(737)	(244)	240	105	(333)
当期純利益	Profit	8,945	12,610	14,664	15,117	16,365
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	0	12	1	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	8,944	12,598	14,663	15,117	16,365
包括利益	Comprehensive income	9,174	12,842	14,924	15,373	16,566

1株当たり当期純利益(円)	Net profit per share (Yen)	137.26	193.51	225.35	232.32	83.83 [※]
1株当たり年間配当金(円)	Dividend per share (Yen)	56	78	100	108	120

※2026年1月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

* Effective January 1, 2026, we conducted a 3-for-1 stock split of common stock. " Net profit per share " is calculated as if the stock split had taken place at the beginning of the previous consolidated fiscal year.

売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	35.7	36.3	36.3	36.8	36.6
売上高営業利益率(%)	Operating profit margin (%)	12.3	14.4	14.7	13.8	13.9
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	60.5	60.6	62.2	61.9	60.7
自己資本当期純利益率(%)	Return on equity (ROE) (%)	14.3	18.1	18.7	17.4	17.1
総資産経常利益率(%)	Return on assets (ROA) (%)	12.9	16.0	16.6	15.0	15.1
配当性向(%)	Dividend payout ratio (%)	40.8	40.3	44.4	46.5	47.7

設備投資	Capital expenditures	316	416	166	339	431
減価償却費	Depreciation	2,989	3,103	3,200	3,449	3,968
研究開発費	Research and development expenses	1,735	1,741	2,046	1,907	2,520
期末従業員数(名)	Number of employees at year-end (people)	3,240	3,388	3,652	4,413	4,618

電通及びそのグループ会社向け売上高	Net sales to Dentsu Group Inc. and it's subsidiaries	23,978	24,081	22,691	21,449	22,455
-------------------	--	--------	--------	--------	--------	--------

FINANCIAL DATA BOOK 2025

報告セグメント情報 ※

Financial results by Reportable Segment *

単位: 百万円
Millions of yen

		2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
売上高	Net Sales	112,085	129,054	142,608	152,642	164,865
金融ソリューション	Financial Solutions	25,176	28,125	30,598	31,910	34,832
ビジネスソリューション	Business Solutions	14,958	18,608	23,107	23,324	28,013
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	32,031	36,453	41,118	47,353	61,039
コミュニケーションIT	Communication IT	39,919	45,867	47,784	50,053	40,980
営業利益	Operating Profit	13,736	18,590	21,028	21,039	22,888
金融ソリューション	Financial Solutions	1,494	1,611	3,498	3,674	4,459
ビジネスソリューション	Business Solutions	2,655	4,704	5,770	5,497	6,994
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	2,847	4,179	5,106	5,418	7,549
コミュニケーションIT	Communication IT	6,738	8,095	6,652	6,448	3,886
受注高	Orders Received	117,977	140,557	144,858	158,602	181,345
金融ソリューション	Financial Solutions	25,279	28,538	30,591	32,036	39,029
ビジネスソリューション	Business Solutions	16,099	23,629	20,752	22,259	32,757
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	35,758	39,251	46,130	50,105	68,038
コミュニケーションIT	Communication IT	40,840	49,138	47,385	54,200	41,519
受注残高	Order Backlog	40,972	51,648	53,899	59,859	76,339
金融ソリューション	Financial Solutions	7,565	7,782	7,775	7,901	12,815
ビジネスソリューション	Business Solutions	5,431	10,232	7,877	6,812	11,922
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	16,130	18,325	23,114	25,866	35,634
コミュニケーションIT	Communication IT	11,844	15,309	15,132	19,279	15,967
期末従業員数(名)	Number of employees at year-end (people)	3,240	3,388	3,652	4,413	4,618
金融ソリューション	Financial Solutions	843	812	818	857	959
ビジネスソリューション	Business Solutions	404	372	426	495	584
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	668	683	752	733	1,143
コミュニケーションIT	Communication IT	763	801	860	1,306	1,299
全社(共通)	Corporate	562	720	796	1,022	633

※2025年12月期より、報告セグメント配下の事業区分を変更しました。

* The business classifications under the reportable segments have been changed from the fiscal year ending December 31, 2025.

FINANCIAL DATA BOOK 2025

サービス品目情報

Financial results by Service Category

単位: 百万円
Millions of yen

		2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
売上高	Net Sales	112,085	129,054	142,608	152,642	164,865
コンサルティングサービス	Consulting services	7,200	7,418	8,611	10,480	10,872
受託システム開発	Custom system development	29,245	33,107	30,913	31,013	35,083
ソフトウェア製品	In-house software	22,089	24,807	30,237	30,095	33,985
ソフトウェア商品	Third-party software	33,767	40,299	48,184	54,372	54,200
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	12,085	16,052	17,108	18,498	21,112
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	7,696	7,369	7,553	8,182	9,611
受注高	Orders Received	117,977	140,557	144,858	158,602	181,345
コンサルティングサービス	Consulting services	7,300	7,637	8,990	11,356	10,313
受託システム開発	Custom system development	30,206	33,578	29,090	31,564	37,832
ソフトウェア製品	In-house software	22,251	30,389	28,310	28,493	38,670
ソフトウェア商品	Third-party software	38,389	43,996	53,125	57,425	62,805
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	11,933	17,389	17,683	20,905	21,064
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	7,895	7,565	7,659	8,856	10,658
受注残高	Order Backlog	40,972	51,648	53,899	59,859	76,339
コンサルティングサービス	Consulting services	891	985	1,364	2,241	1,682
受託システム開発	Custom system development	6,758	6,958	5,135	5,686	8,436
ソフトウェア製品	In-house software	7,387	12,699	10,771	9,170	13,855
ソフトウェア商品	Third-party software	18,647	22,149	27,089	30,142	38,747
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	2,232	3,510	4,086	6,493	6,444
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	5,055	5,345	5,451	6,125	7,173

FINANCIAL DATA BOOK 2025

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位: 百万円
Millions of yen

(資産の部)	(Assets)	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
現金及び預金	Cash and deposits	3,882	4,909	5,626	6,354	8,363
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable - trade	23,219	—	—	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	—	30,377	35,437	33,560	37,791
リース投資資産	Investments in leases	20	0	0	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	30	121	65	106	50
仕掛品	Work in process	1,303	—	—	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	32	29	12	14	27
前渡金	Advance payments to suppliers	14,063	17,315	19,611	21,629	26,508
預け金	Deposits paid	46,272	48,846	52,406	55,961	61,863
その他	Other, net	1,113	1,503	1,656	1,430	2,319
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(3)	(3)	(4)	—	—
流動資産合計	Total current assets	89,933	103,099	114,813	119,058	136,923
建物(純額)	Buildings, net	1,302	1,161	1,065	1,137	1,105
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	337	488	414	415	528
土地	Land	524	524	524	524	524
リース資産(純額)	Leased assets, net	1,211	922	1,370	1,455	1,888
その他	Other, net	10	0	11	40	46
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	3,386	3,098	3,386	3,572	4,094
ソフトウェア	Software	4,081	4,680	4,893	5,581	5,624
のれん	Goodwill	—	—	143	5,532	4,896
リース資産	Leased assets	701	983	717	481	308
顧客関連資産	Customer-related intangible assets	—	—	—	3,096	2,770
その他	Other, net	329	239	4	5	5
無形固定資産合計	Total intangible assets	5,112	5,903	5,758	14,696	13,604
投資有価証券	Investment securities	3,040	3,182	3,071	3,388	3,650
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	325	352	—	—	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,709	2,926	2,647	2,608	2,788
敷金及び保証金	Leasehold and guarantee deposits	3,835	3,524	3,512	3,849	3,799
その他	Other, net	173	159	145	158	194
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(327)	(354)	(1)	(1)	(1)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	9,756	9,791	9,375	10,004	10,432
固定資産合計	Total non-current assets	18,255	18,793	18,520	28,273	28,131
資産合計	Total assets	108,188	121,892	133,333	147,331	165,055

FINANCIAL DATA BOOK 2025

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位: 百万円
Millions of yen

(負債の部)	(Liabilities)	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable - trade	9,606	14,163	14,358	15,083	19,922
リース債務	Lease liabilities	894	748	741	807	804
未払費用	Accrued expenses	6,024	6,572	6,403	6,485	6,877
未払法人税等	Income taxes payable	3,506	3,075	3,462	3,721	5,012
前受金	Advances received	13,632	—	—	—	—
契約負債	Contract liabilities	—	14,296	15,872	18,939	19,939
受注損失引当金	Provision for loss on orders received	364	785	180	98	6
株式給付引当金	Provision for share awards	—	10	18	256	5
その他	Other, net	6,447	6,034	6,586	7,152	8,380
流動負債合計	Total current liabilities	40,476	45,687	47,622	52,544	60,949
リース債務	Lease liabilities	1,062	1,173	1,362	1,149	1,415
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	54	52	71	103	123
資産除去債務	Asset retirement obligations	953	854	849	954	947
株式給付引当金	Provision for share awards	—	54	147	—	142
その他	Other, net	170	198	308	1,385	1,317
固定負債合計	Total non-current liabilities	2,240	2,333	2,739	3,592	3,947
負債合計	Total liabilities	42,716	48,021	50,362	56,137	64,896
(純資産の部)	(Net assets)					
資本金	Share capital	8,180	8,180	8,180	8,180	8,180
資本剰余金	Capital surplus	15,285	15,270	15,270	15,270	15,270
利益剰余金	Retained earnings	41,489	50,045	58,909	66,858	75,925
自己株式	Treasury shares	(31)	(416)	(406)	(389)	(693)
株主資本合計	Total shareholders' equity	64,925	73,080	81,953	89,920	98,683
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	155	234	285	222	327
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	371	524	732	1,051	1,148
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	527	758	1,018	1,274	1,475
非支配株主持分	Non-controlling interests	19	32	—	—	—
純資産合計	Total net assets	65,471	73,871	82,971	91,194	100,159
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	108,188	121,892	133,333	147,331	165,055

FINANCIAL DATA BOOK 2025

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

単位: 百万円
Millions of yen

(営業活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from operating activities)	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	13,171	17,651	20,951	21,351	23,604
減価償却費	Depreciation	2,989	3,103	3,200	3,449	3,968
のれん償却額	Amortization of goodwill	90	90	90	371	635
受注損失引当金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in provision for loss on orders received	59	420	(605)	(81)	(91)
株式給付引当金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in provision for share awards	—	65	101	90	(108)
持分法による投資損益(益:△)	Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	392	230	55	81	(53)
投資有価証券売却損益(益:△)	Loss (gain) on sale of investment securities	—	(73)	(135)	(326)	—
投資有価証券評価損益(益:△)	Loss (gain) on valuation of investment securities	53	155	326	—	—
売上債権及び契約資産の増減額(増加:△)	Decrease (increase) in trade receivables and contract assets	1,377	(5,729)	(4,932)	2,568	(4,142)
前渡金の増減額(増加:△)	Decrease (increase) in advance payments to suppliers	(2,813)	(3,244)	(2,251)	(1,965)	(4,847)
仕入債務の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in trade payables	1,779	4,531	135	610	4,811
契約負債の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in contract liabilities	—	573	1,416	2,932	974
前受金の増減額(減少:△)	Increase (decrease) in advances received	928	—	—	—	—
その他	Other, net	3,864	(92)	292	350	164
小計	Subtotal	21,106	17,612	18,717	29,434	24,916
法人税等の支払額	Income taxes paid	(4,129)	(5,735)	(5,693)	(5,839)	(6,271)
その他	Other, net	3	38	22	127	420
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	16,981	11,914	13,046	23,721	19,064
(投資活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from investing activities)					
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(291)	(458)	(184)	(333)	(311)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(2,148)	(2,430)	(2,194)	(2,848)	(2,422)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(150)	(489)	(300)	(0)	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	129	207	453	2
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	(1)	(15)	—	(577)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	(8,591)	—
その他	Other, net	(226)	131	111	12	(225)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(2,815)	(3,132)	(2,359)	(11,886)	(2,956)
(財務活動によるキャッシュ・フロー)	(Cash flows from financing activities)					
リース債務の返済による支出	Repayments of lease liabilities	(1,166)	(929)	(875)	(825)	(904)
配当金の支払額	Dividends paid	(3,290)	(4,105)	(5,799)	(7,168)	(7,298)
その他	Other, net	(3)	(384)	(27)	11	(350)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(4,461)	(5,419)	(6,702)	(7,982)	(8,552)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	242	194	225	353	141
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	9,947	3,556	4,210	4,206	7,697
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of period	39,773	49,748	53,305	57,515	61,722
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change in scope of consolidation	28	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of period	49,748	53,305	57,515	61,722	69,419

FINANCIAL DATA BOOK 2025

四半期毎の状況

Quarterly Trends

単位: 百万円
Millions of yen

単位: 百万円
Millions of yen

(報告セグメント別) (By Reportable Segment)		2024/12					2025/12				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
売上高	Net Sales	37,099	37,135	37,995	40,411	152,642	40,244	39,994	40,912	43,713	164,865
金融ソリューション	Financial Solutions	7,886	8,223	7,912	7,888	31,910	8,305	8,050	8,884	9,591	34,832
ビジネスソリューション	Business Solutions	5,606	6,111	5,419	6,187	23,324	5,706	7,399	7,211	7,695	28,013
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	11,712	10,981	11,842	12,817	47,353	16,159	14,843	14,642	15,394	61,039
コミュニケーションIT	Communication IT	11,893	11,820	12,821	13,517	50,053	10,073	9,702	10,173	11,031	40,980
営業利益(損失)	Operating Profit	5,757	4,603	4,103	6,576	21,039	5,779	4,882	5,615	6,611	22,888
金融ソリューション	Financial Solutions	967	872	866	967	3,674	1,105	799	1,163	1,390	4,459
ビジネスソリューション	Business Solutions	1,235	1,545	1,012	1,703	5,497	990	1,940	1,940	2,123	6,994
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	1,847	880	889	1,801	5,418	2,571	1,550	1,649	1,777	7,549
コミュニケーションIT	Communication IT	1,706	1,304	1,334	2,103	6,448	1,112	591	861	1,320	3,886
受注高	Orders Received	45,842	41,206	35,139	36,414	158,602	48,518	41,528	47,823	43,475	181,345
金融ソリューション	Financial Solutions	8,822	8,093	6,880	8,239	32,036	9,802	9,749	9,368	10,108	39,029
ビジネスソリューション	Business Solutions	5,892	6,281	5,211	4,874	22,259	7,600	8,822	6,170	10,164	32,757
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	15,453	12,144	12,136	10,371	50,105	16,964	13,157	24,768	13,148	68,038
コミュニケーションIT	Communication IT	15,674	14,687	10,910	12,927	54,200	14,150	9,799	7,516	10,053	41,519
受注残高	Order Backlog	62,642	67,413	63,856	59,859	59,859	68,132	69,666	76,577	76,339	76,339
金融ソリューション	Financial Solutions	8,711	8,581	7,550	7,901	7,901	10,115	11,814	12,298	12,815	12,815
ビジネスソリューション	Business Solutions	8,162	8,332	8,124	6,812	6,812	9,071	10,494	9,453	11,922	11,922
製造ソリューション	Manufacturing Solutions	26,855	28,017	28,312	25,866	25,866	29,440	27,754	37,880	35,634	35,634
コミュニケーションIT	Communication IT	18,913	22,481	19,869	19,279	19,279	19,505	19,602	16,945	15,967	15,967

(サービス品目別) (By Service Category)		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
売上高	Net Sales	37,099	37,135	37,995	40,411	152,642	40,244	39,994	40,912	43,713	164,865
コンサルティングサービス	Consulting services	2,671	2,091	2,709	3,007	10,480	3,267	2,344	2,508	2,752	10,872
受託システム開発	Custom system development	7,531	7,495	7,589	8,397	31,013	8,297	8,171	8,912	9,701	35,083
ソフトウェア製品	In-house software	7,496	7,640	6,957	8,000	30,095	7,644	8,434	8,403	9,502	33,985
ソフトウェア商品	Third-party software	13,289	13,596	13,679	13,806	54,372	13,618	13,236	13,570	13,775	54,200
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	4,078	4,325	4,997	5,096	18,498	5,026	5,170	5,282	5,633	21,112
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	2,031	1,985	2,061	2,103	8,182	2,390	2,636	2,235	2,348	9,611
受注高	Orders Received	45,842	41,206	35,139	36,414	158,602	48,518	41,528	47,823	43,475	181,345
コンサルティングサービス	Consulting services	2,532	2,956	3,082	2,786	11,356	2,653	3,094	2,262	2,303	10,313
受託システム開発	Custom system development	8,790	7,404	7,089	8,280	31,564	9,697	9,403	9,276	9,455	37,832
ソフトウェア製品	In-house software	7,644	8,399	5,779	6,670	28,493	10,170	10,085	7,006	11,408	38,670
ソフトウェア商品	Third-party software	17,363	16,780	12,878	10,403	57,425	15,997	12,054	23,050	11,702	62,805
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	7,053	3,726	4,873	5,251	20,905	7,948	4,405	4,248	4,461	21,064
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	2,458	1,938	1,436	3,022	8,856	2,051	2,483	1,979	4,144	10,658
受注残高	Order Backlog	62,642	67,413	63,856	59,859	59,859	68,132	69,666	76,577	76,339	76,339
コンサルティングサービス	Consulting services	1,225	2,197	2,462	2,241	2,241	1,627	2,377	2,131	1,682	1,682
受託システム開発	Custom system development	6,394	6,896	5,803	5,686	5,686	7,086	8,318	8,682	8,436	8,436
ソフトウェア製品	In-house software	10,919	11,678	10,499	9,170	9,170	11,696	13,346	11,950	13,855	13,855
ソフトウェア商品	Third-party software	31,163	34,347	33,545	30,142	30,142	32,520	31,338	40,819	38,747	38,747
アウトソーシング・運用保守サービス	Outsourcing, operation & maintenance services	7,061	6,462	6,338	6,493	6,493	9,416	8,651	7,617	6,444	6,444
情報機器販売・その他	IT equipment sales and others	5,878	5,831	5,206	6,125	6,125	5,786	5,633	5,377	7,173	7,173

免責事項

FINANCIAL DATA BOOKは、法令又は金融商品取引所の規則等で義務付けられている開示書類ではありません。誤りがないよう細心の注意を払っておりますが、内容の正確性及び完全性について保証するものではありません。監査済の財務諸表及び財務数値に関しては、有価証券報告書をご覧ください。有価証券報告書は、弊社ホームページ <https://www.dentsusoken.com/ir/library/securities.html> でご覧いただけます。

Disclaimer

Disclosure of this FINANCIAL DATA BOOK is not required by law or the rules or regulations of any stock exchange. Although we have tried to ensure the accuracy of the information contained in it, we can provide no assurance, nor do we warrant or guarantee, that the information contained in it is accurate or complete. For the audited financial statements or financial figures, please refer to our Yuka Shoken Hokokusho, which can be found at our website: <https://www.dentsusoken.com/ir/library/securities.html> (Japanese version only)

問い合わせ先

株式会社電通総研

エグゼクティブオフィス

〒108-0075 東京都港区港南2-17-1

電話: 03-6713-6160

For further information, please contact:

Executive Office

DENTSU SOKEN INC.

2-17-1, Konan, Minato-ku, Tokyo 108-0075, Japan

Telephone: +81-3-6713-6160