

2025年12月期第1四半期 決算説明会 補足資料

補足 1 : 特殊要因の詳細	P.2-
補足 2 : セグメント別 四半期推移	P.4-
補足 3 : 2025年12月期第1四半期・通期予想 セグメント概況	P.6-
補足 4 : グローバル事業の成長 重点産業	P.14
補足 5 : フォワーディング実績	P.15-
補足 6 : 業績データ比較	P.21-
補足 7 : 日本通運 2025年12月第1四半期実績	P.23-
日本通運 2025年12月期通期予想	

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。
当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

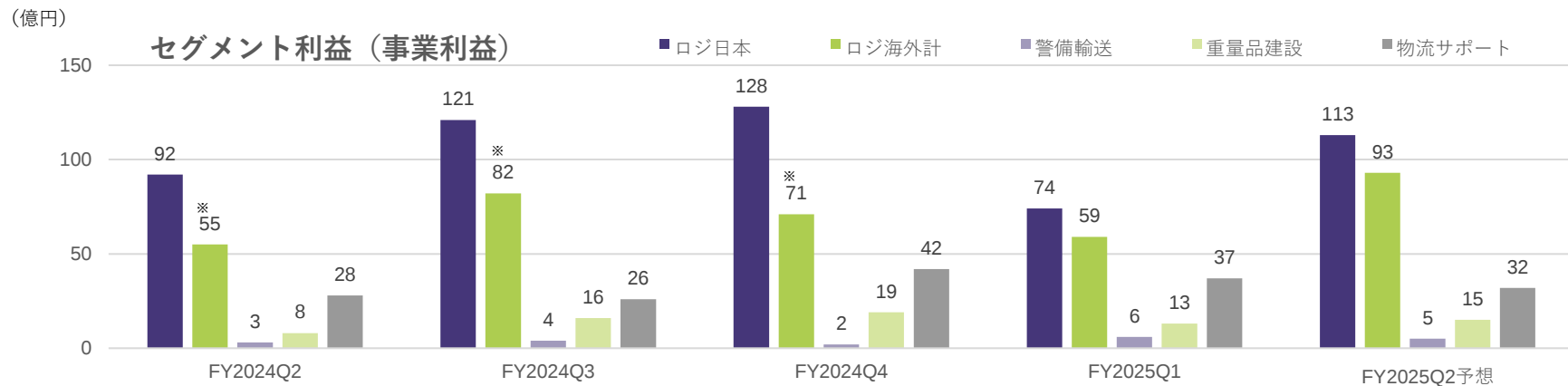
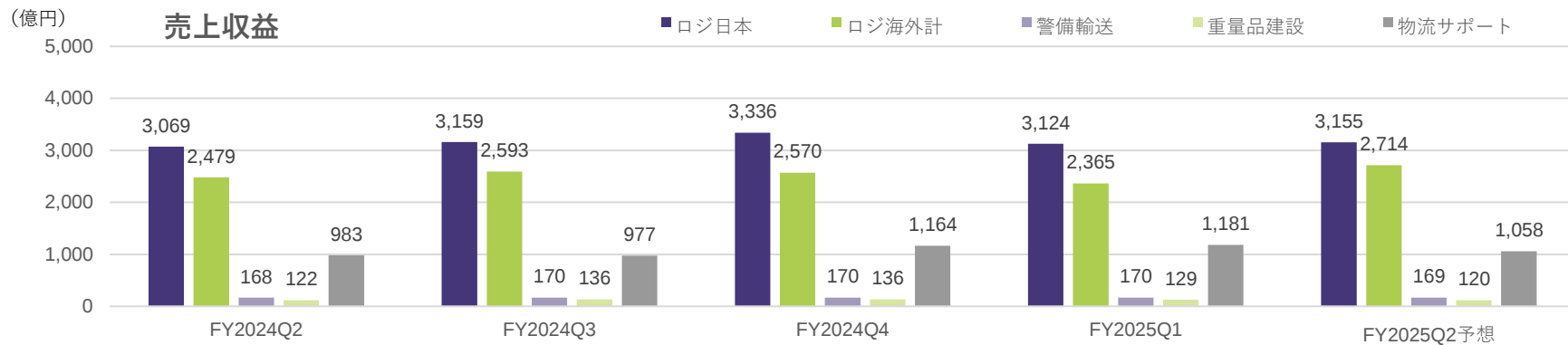
補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～3月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
燃油費単価変動による影響	セグメント利益（事業利益） Δ 1 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期3ヶ月平均） 軽油：125.18円（118.91円） ガソリン：166.69円（158.60円） 船舶重油：85.10円（83.84円）	セグメント利益（事業利益） Δ 7 億円（費用増） 1ℓあたりの単価（前期12ヶ月平均） 軽油：125.70円（120.48円） ガソリン：167.68円（159.09円） 船舶重油：86.94円（82.67円）
為替による影響	売上収益 + 16 億円 セグメント利益（事業利益） + 0 億円 3ヶ月（1月～3月）平均為替レート※（前期3ヶ月平均） USD：152.60円（148.61円） EUR：160.50円（161.31円） HKD：19.61円（19.00円） CNY：20.95円（20.63円） ※「3ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。	売上収益 Δ 292 億円 セグメント利益（事業利益） Δ 7 億円 12ヶ月（1月～12月）平均為替レート※（前期12ヶ月平均） USD：145.08円（151.58円） EUR：161.75円（163.95円） HKD：18.68円（19.43円） CNY：19.95円（21.02円） ※「12ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。

補足 1：特殊要因の詳細（外部環境の変化・その他の変動要素）

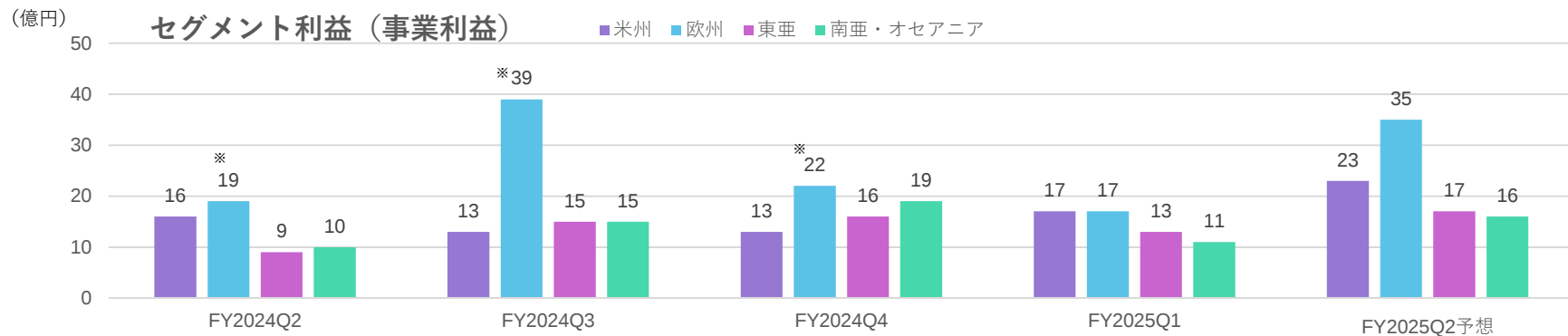
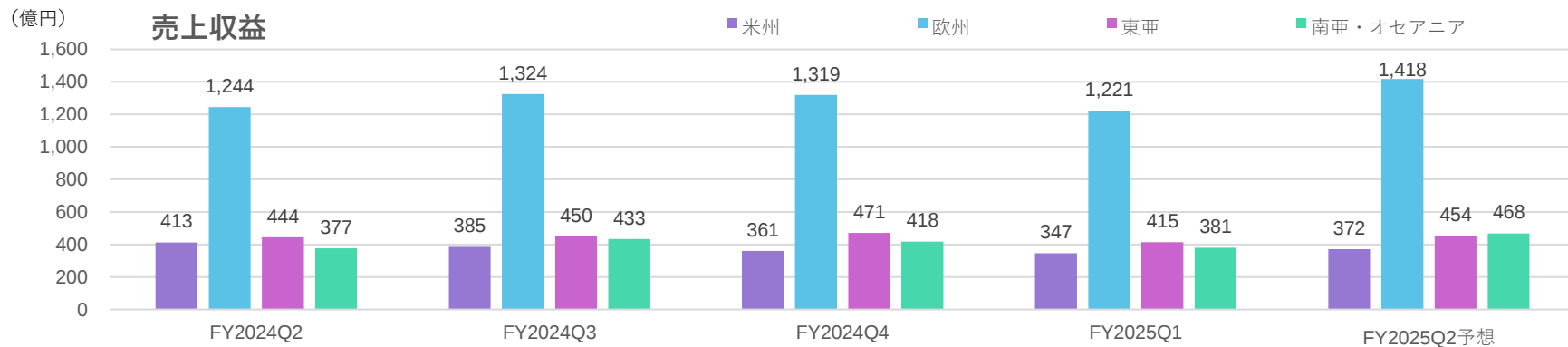
変動要素	連結業績への影響 (2025年1月～3月実績)	連結業績への影響 (2025年1月～12月予想)
医薬品事業 固定資産減損 による影響 (利益増)	セグメント利益（事業利益）+ 0 億円	セグメント利益（事業利益）+ 3 億円

補足2：セグメント別 四半期推移



※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期ロジ海外計の事業利益を遡及修正しています。

補足2：セグメント別 四半期推移 (ロジスティクス・海外リージョン内訳)



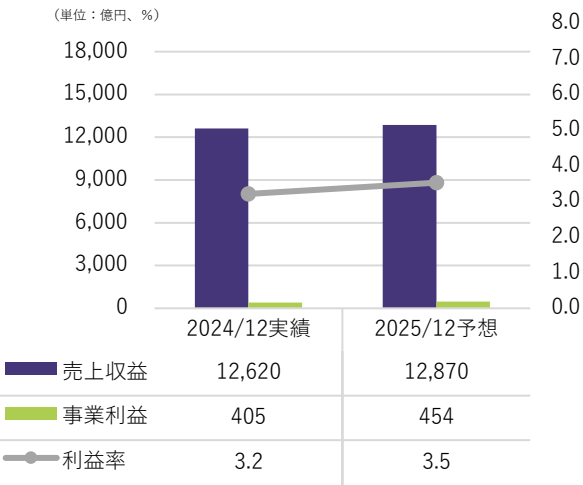
※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

本頁に記載の将来数値は、現時点における目標値又は計画値であり、その実現を保障するものではなく、様々なリスクや不確定要素によって、実際の数値と大きく異なる可能性があります。当社は今後の状況の変化等により当該情報を更新する義務を負うものではありません。

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	3,124	3,155	6,280	-	-	6,590	12,870
	2024	3,054	3,069	6,124	3,159	3,336	6,496	12,620
	増減額・率	69 (2.3)	86 (2.8)	155 (2.5)	-	-	93 (1.4)	249 (2.0)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	74	113	188	-	-	266	454
	2024	63	92	155	121	128	249	405
	増減額・率	10 (17.2)	21 (23.1)	32 (20.7)	-	-	16 (6.6)	48 (12.0)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.4	3.6	3.0	-	-	4.0	3.5
	2024	2.1	3.0	2.5	3.8	3.8	3.8	3.2

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

フォワーディング事業の取扱い数量と単位あたりの粗利は前年を上回った。感染症関連物資の取扱い減少や人件費等のコスト上昇の影響を受けるが、フォワーディング事業の収益性が改善したことや、料金改定効果が拡大したこと等から増収・増益となった。

見通し概況

米国の関税政策などの不確実な要素や、人件費などのコスト上昇が懸念されるが、国内事業は緩やかな荷量の回復が見込まれ、料金改定を進めるとともに、フォワーディング事業の取扱い拡大やロジスティクス事業の収益性改善などにより、増収・増益を見込む。

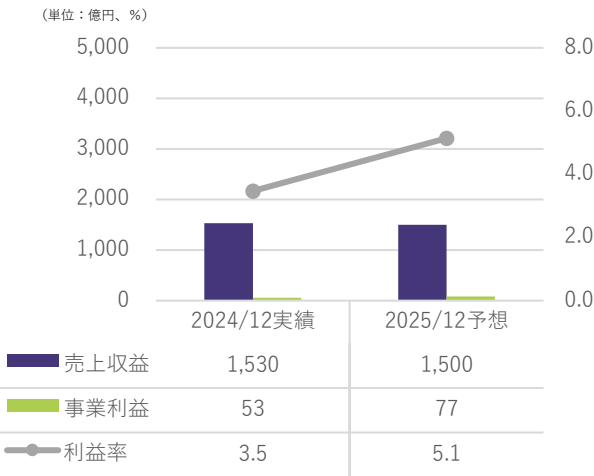
特殊要因

- ・ 燃油費単価の影響：【セグメント利益】△1（1Q）△6（年間）
- ・ 不動産事業：【セグメント利益】+4（1Q）+16（年間）
- ・ 医薬品事業 固定資産減損による影響額：【セグメント利益】+0（1Q）+3（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	347	372	720	-	-	780	1,500
	2024	370	413	783	385	361	746	1,530
	増減額・率	△22 (△6.2)	△41 (△10.0)	△63 (△8.2)	-	-	33 (4.5)	△30 (△2.0)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	23	41	-	-	36	77
	2024	10	16	26	13	13	26	53
	増減額・率	7 (66.7)	7 (44.1)	14 (53.1)	-	-	9 (34.1)	23 (43.6)
セグメント利益率 単位：%	2025	5.1	6.3	5.7	-	-	4.6	5.1
	2024	2.9	3.9	3.4	3.5	3.7	3.6	3.5

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

航空輸出数量は医療医薬品関連の荷動きが堅調であったが、中国向けの取扱いに落ち込みが見られ、前年並みの数量となった。倉庫配送は、アパレルや自動車関連等の取扱いが好調に推移したが、自動車配送における前年のスポット需要の反動減もあり、売上収益は減収、事業利益は昨年実施した子会社清算の反動増の影響等により増益となった。

見通し概況

ロジスティクスはアパレル関連を中心に取扱い増を見込む。トランスアトランティックレーンの取扱い拡大や、非日系顧客への営業強化を図る。売上収益は為替レートの影響により減収、昨年実施した子会社清算の反動増の影響等により事業利益は増益の見通し。

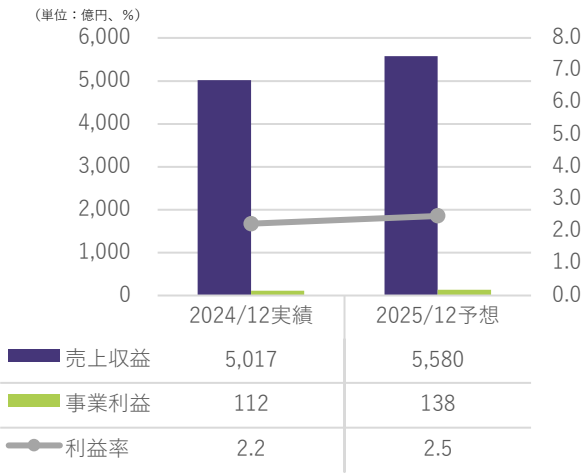
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 +9 (1Q) △66 (年間)
【セグメント利益】 +0 (1Q) △2 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,221	1,418	2,640	-	-	2,940	5,580
	2024	1,129	1,244	2,373	1,324	1,319	2,643	5,017
	増減額・率	91 (8.1)	174 (14.0)	266 (11.2)	-	-	296 (11.2)	562 (11.2)
※ セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	17	35	53	-	-	85	138
	2024	30	19	50	39	22	61	112
	増減額・率	△13 (△43.6)	15 (80.2)	2 (4.7)	-	-	23 (37.4)	25 (22.7)
セグメント利益率 単位：%	2025	1.4	2.5	2.0	-	-	2.9	2.5
	2024	2.7	1.6	2.1	3.0	1.7	2.3	2.2

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

CP社を除く航空輸出は、アジア向けの鉄鋼関連出荷が好調に推移し数量は増加したものの前年の電子機器関連の反動減の影響により前年並みとなった。海運輸出は産業機器、医療機器等の取扱いが軒並み低調に推移したことから取扱いは大幅に減少した。CP社のフォーワーディング数量は前年から減少したものの販売単価の改定や販売管理費の削減等により増益となった。全体ではSimon Hegele社の連結効果により、売上高は増収、利用費や人件費等各種コスト増加の影響により減益となった。

見通し概況

Simon Hegele社の連結により倉庫配送の取扱いが拡大し増収。また、CP社やTramo社等の被買収会社とN Xグループ各社とのシナジー効果や、コスト増加については価格転嫁を進めることで増益を見込む。

特殊要因

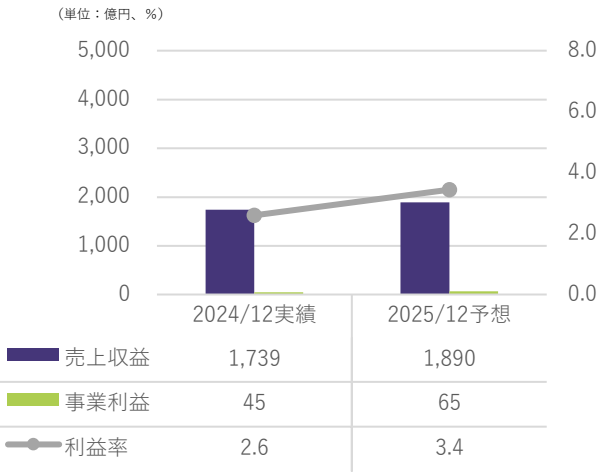
- 為替影響：
【売上収益】△5（1Q）△70（年間）
【セグメント利益】△0（1Q）△1（年間）

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	415	454	870	-	-	1,020	1,890
	2024	373	444	817	450	471	921	1,739
	増減額・率	42 (11.3)	10 (2.3)	52 (6.4)	-	-	98 (10.7)	150 (8.7)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	17	31	-	-	34	65
	2024	4	9	13	15	16	31	45
	増減額・率	9 (204.5)	8 (88.4)	17 (126.4)	-	-	2 (7.5)	19 (43.4)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.3	3.8	3.6	-	-	3.3	3.4
	2024	1.2	2.1	1.7	3.4	3.5	3.4	2.6

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

航空輸出は、半導体装置関連や電子機器関連が堅調に推移し、前年対比で数量が増加した。一方、海運輸出はアパレル関連やタイヤ等の取扱いが減少したものの、販売運賃は高水準で推移した。その結果、売上収益は増収、事業利益は昨年より取組んでいる事業再編・機能統合による費用削減の推進効果も寄与し増益となった。

見通し概況

昨年より取組んでいる事業再編・機能統合による費用削減の推進効果に加え、国際航空フォワーディングの取扱いは引き続き堅調に推移すること等から増収・増益を見込む。

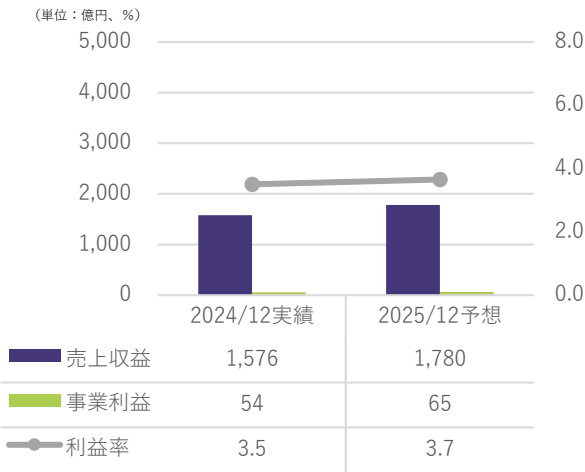
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 +3（1Q）△92（年間）
【セグメント利益】 △0（1Q）△2（年間）

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	381	468	850	-	-	930	1,780
	2024	347	377	724	433	418	852	1,576
	増減額・率	34 (9.8)	91 (24.3)	125 (17.3)	-	-	77 (9.1)	203 (12.9)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	11	16	28	-	-	37	65
	2024	10	10	20	15	19	34	54
	増減額・率	1 (11.2)	6 (63.7)	7 (37.8)	-	-	2 (7.5)	10 (18.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	2.9	3.6	3.3	-	-	4.0	3.7
	2024	2.9	2.7	2.8	3.5	4.6	4.0	3.5

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

航空輸出は、自動車関連、半導体、電子機器関連の荷動きが好調で前年から数量増となった。海運輸出は、自動車やアパレル関連の取扱いが増加したことや、北米向けのスポット案件の獲得により数量増となった。倉庫配送は、アパレルや消費財関連の取扱いを中心に堅調に推移し売上収益は増収・事業利益は増益となった

見通し概況

国際航空フォワーディングの取扱い数量は前四半期に続き堅調に推移することを見込む。ロジスティクスは、FMCG顧客の取扱いが拡大することが見込まれ増収・増益を見込む。

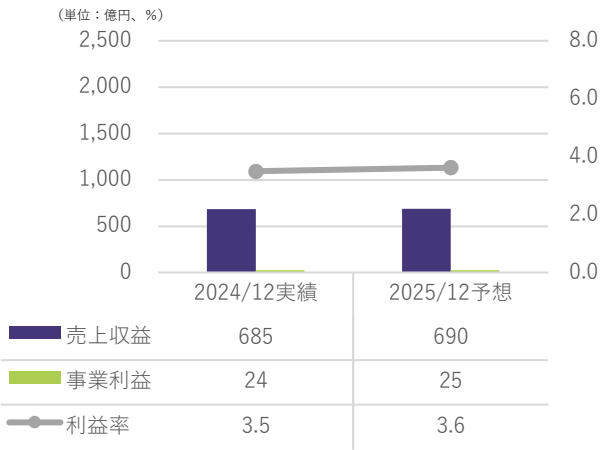
特殊要因

- ・ 為替影響：
【売上収益】 +7 (1Q) △62 (年間)
【セグメント利益】 +0 (1Q) △1 (年間)

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	170	169	340	-	-	350	690
	2024	176	168	344	170	170	340	685
	増減額・率	△5 (△3.3)	0 (0.5)	△4 (△1.4)	-	-	9 (2.8)	4 (0.7)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	6	5	12	-	-	13	25
	2024	13	3	17	4	2	7	24
	増減額・率	△6 (△49.4)	1 (52.5)	△5 (△29.7)	-	-	5 (85.4)	0 (3.8)
セグメント利益率 単位：%	2025	4.1	3.0	3.5	-	-	3.7	3.6
	2024	7.8	2.0	4.9	2.5	1.6	2.1	3.5

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

金融機関アウトソーシング業務の受託拡大や料金改定の取組みが進んだものの、設定便の減便影響と前年の改刷対応に伴う反動減と人件費増加による影響が大きく、売上高は減収、営業利益は減益となった。

見通し概況

設定便の減便影響やシステム関連費用の増加影響があるが、金融機関アウトソーシング業務の新規獲得や料金改定効果の拡大に加え業務効率化を推進により売上収益は増収、事業利益は前年並みの見通し。

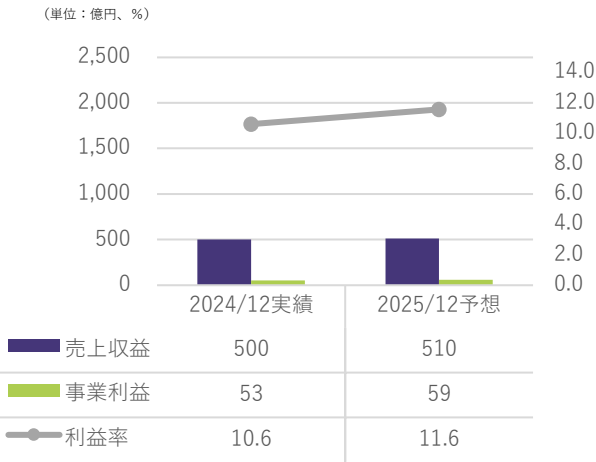
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	129	120	250	-	-	260	510
	2024	106	122	228	136	136	272	500
	増減額・率	23 (21.7)	△1 (△1.2)	21 (9.4)	-	-	△12 (△4.5)	9 (1.9)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	13	15	29	-	-	30	59
	2024	7	8	16	16	19	36	53
	増減額・率	5 (71.7)	7 (80.4)	12 (76.3)	-	-	△6 (△18.0)	5 (11.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	10.3	13.0	11.6	-	-	11.5	11.6
	2024	7.3	7.1	7.2	12.3	14.6	13.4	10.6

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

SDMや半導体関連設備の取扱いが増加したことに加え、昨年の風力発電関連工事の着工遅れによる反動増により売上収益は前年から増収となった。分社化に伴うコスト増の影響があるものの、数量拡大でカバーし事業利益は増益となった。

見通し概況

下期以降は、風力発電関連工事が減少するものの、産業機械工事、半導体関連設備や重電関連工事の取扱い増を見込む。分社化に伴うコスト増の影響があるが作業効率の向上を図ることで増収・増益を見込む。

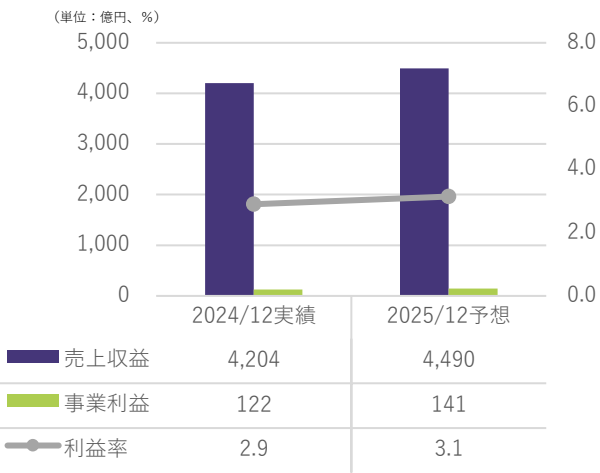
特殊要因

-

単四半期実績・予想

項目	年度	1月～3月	4月～6月	上期	7月～9月	10月～12月	下期	通期
売上収益 単位：億円、%	2025	1,181	1,058	2,240	-	-	2,250	4,490
	2024	1,079	983	2,063	977	1,164	2,141	4,204
	増減額・率	101 (9.4)	74 (7.6)	176 (8.5)	-	-	108 (5.1)	285 (6.8)
セグメント利益 (事業利益) 単位：億円、%	2025	37	32	70	-	-	71	141
	2024	24	28	52	26	42	69	122
	増減額・率	13 (55.0)	4 (14.2)	17 (32.8)	-	-	1 (1.9)	18 (15.3)
セグメント利益率 単位：%	2025	3.2	3.1	3.1	-	-	3.2	3.1
	2024	2.2	2.9	2.6	2.7	3.7	3.3	2.9

2025/12期 通期予想



2025年1月～3月概況

建設機械、荷役車両の販売が堅調に推移したことに加え、輸出梱包の取扱い増加により増収・増益となった。

見通し概況

物流機器部門における自動倉庫のマテハン関連業務拡大、自動化・省力化機器等のソリューション提案営業等の営業拡大により、増収・増益の見通し。

特殊要因

-

補足4：グローバル事業の成長 重点産業

(億円未満切捨て)

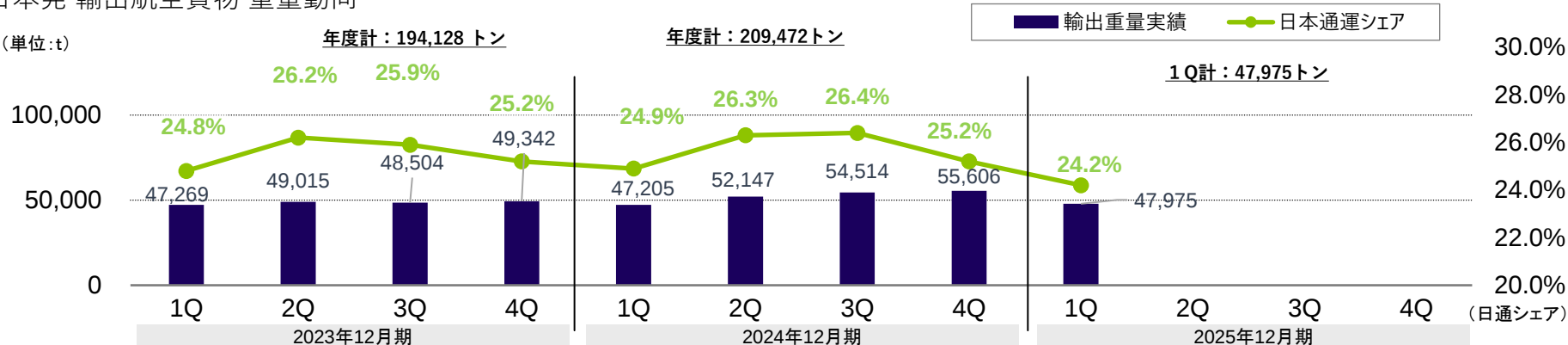
	日本				海外計			
重点産業	2025年 1月～3月 実績	2024年 1月～3月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標	2025年 1月～3月 実績	2024年 1月～3月 実績	前年対比 増減率	2028年 目標
テクノロジー 基盤領域：電機電子 成長、挑戦領域：産業用機 械	371億円	357億円	103.9%	1,700億円	359億円	359億円	99.9%	2,300億円
モビリティ 基盤領域：自動車 成長、挑戦領域：建機、農 機、鉄道、航空機	345億円	308億円	112.1%	1,100億円	308億円	320億円	96.2%	1,500億円
ライフスタイル 基盤領域：アパレル 成長、挑戦領域：家具、装 飾品、コスメティクス	56億円	61億円	92.5%	260億円	292億円	290億円	101.0%	1,340億円
ヘルスケア 成長、挑戦領域：医薬品、 医療機器	155億円	133億円	116.1%	620億円	138億円	112億円	122.0%	680億円
半導体 成長、挑戦領域：半導体	116億円	90億円	128.3%	555億円	48億円	37億円	123.7%	445億円

※実績：日本＝日本通運㈱、海外＝4リージョン合計（CP社、Tramo社、SH社は除く）

補足5：フォーディング実績：日本発 輸出航空貨物 重量動向

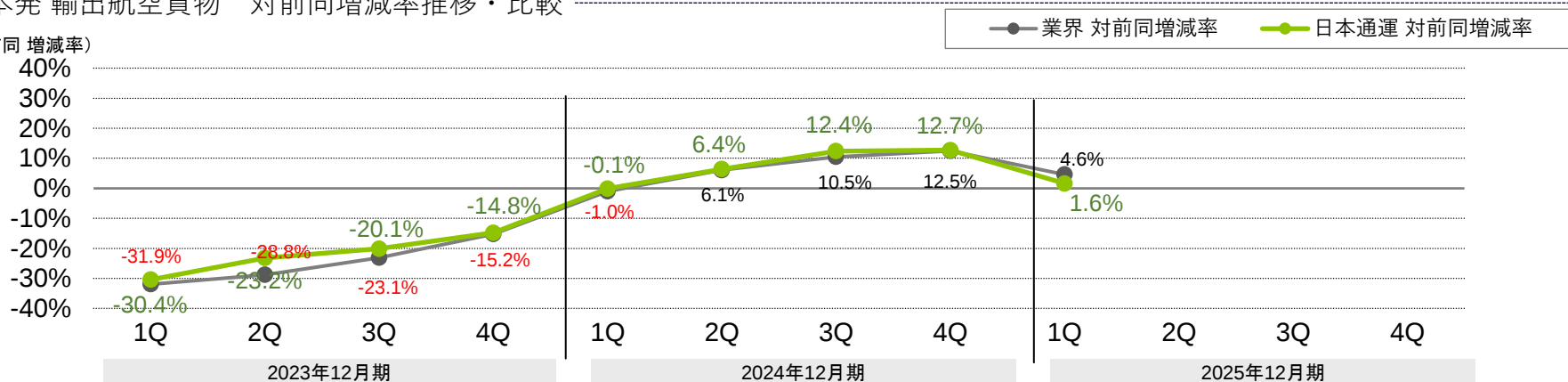
日本発 輸出航空貨物 重量動向

(単位:t)



日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較

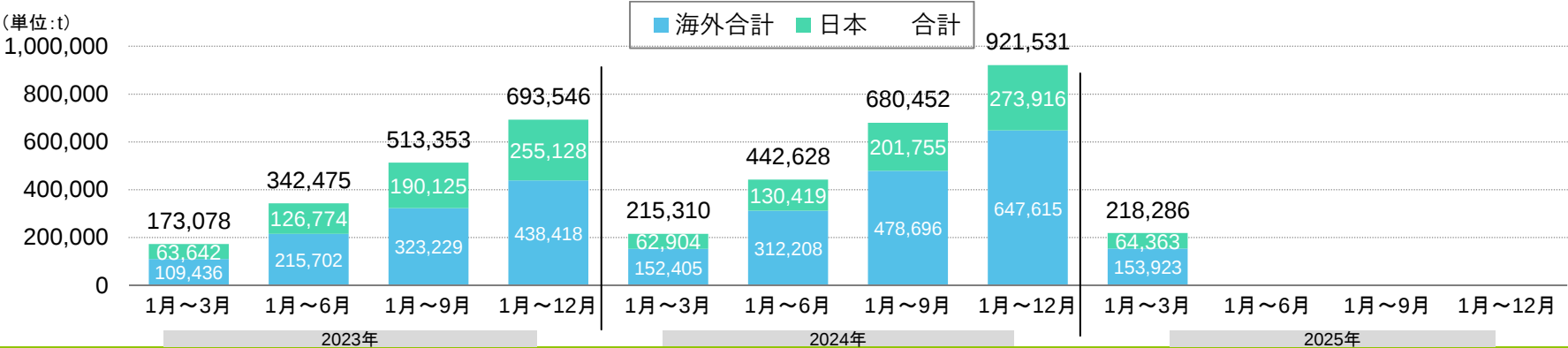
(対前同 増減率)



補足 5：フォーウェイディング実績：輸出貨物動向（航空）

(単位: t /チャージャブル)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	63,642	63,131	63,351	65,003	255,128	62,904	67,515	71,336	72,161	273,916	64,363				
米州	15,330	17,478	17,980	14,329	65,118	14,548	19,022	18,030	13,415	65,016	15,500				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	1,567	1,488	1,294	296	4,645	2,425				
欧州	25,991	22,782	23,734	29,741	102,249	41,503	39,844	42,821	47,418	171,586	43,075				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	10,761	11,834	12,781	12,878	48,254	12,195				
東アジア	30,833	31,173	29,980	34,741	126,727	56,531	59,228	60,381	63,540	239,681	54,478				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	27,265	27,039	28,771	29,579	112,654	23,888				
南アジア・オセアニア	37,281	34,833	35,832	36,378	144,324	39,823	41,708	45,257	44,545	171,333	40,869				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	3,053	2,845	2,718	2,480	11,096	2,358				
海外合計	109,436	106,266	107,527	115,189	438,418	152,405	159,802	166,489	168,919	647,615	153,923				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	42,646	43,206	45,564	45,223	176,648	40,866				
総重量	173,078	169,397	170,878	180,192	693,546	215,310	227,318	237,824	241,079	921,531	218,286				

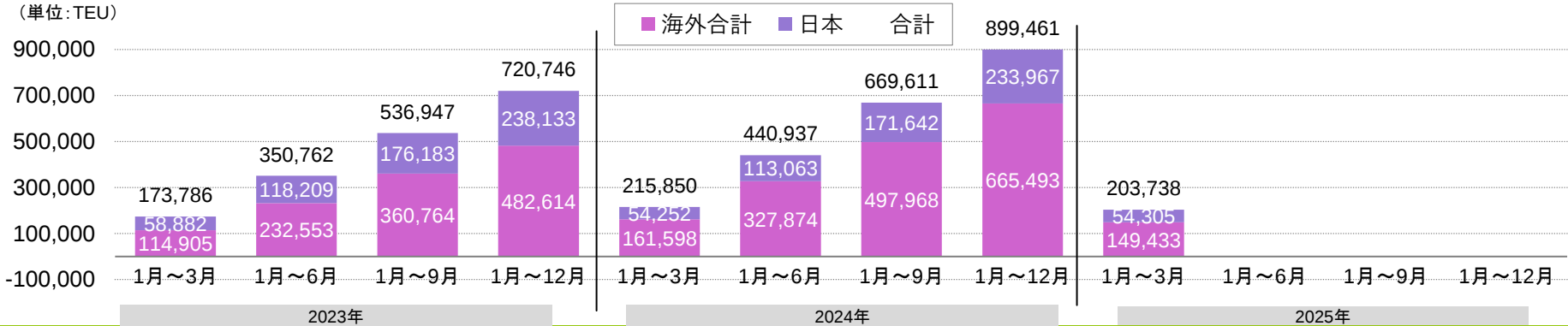


補足5：フォーワーディング実績：輸出貨物動向（海運）

(単位:TEU)

発地 地域名	2023年					2024年					2025年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計
日本	58,882	59,327	57,974	61,949	238,133	※ 54,252	58,811	58,580	62,325	233,967	54,305				
米州	8,461	8,545	9,483	7,345	33,834	8,025	9,756	12,470	13,727	43,978	8,644				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	266	332	228	329	1,155	456				
欧州	12,590	13,067	14,635	16,681	56,974	29,464	26,786	25,227	28,293	109,769	24,839				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	12,006	11,917	10,313	11,849	46,085	10,946				
東アジア	54,938	55,060	61,358	57,066	228,423	79,648	86,357	84,444	79,053	329,501	71,762				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	21,227	24,069	22,759	20,768	88,823	19,803				
南アジア・オセアニア	38,915	40,977	42,734	40,757	163,383	44,462	43,377	47,953	46,452	182,245	44,189				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	7,468	6,749	5,993	6,064	26,274	5,526				
海外合計	114,905	117,649	128,210	121,850	482,614	161,598	166,276	170,094	167,525	665,493	149,433				
(うちCP社扱い)	-	-	-	-	-	40,968	43,067	39,294	39,008	162,337	36,731				
総数量	173,786	176,976	186,185	183,799	720,746	215,850	225,087	228,674	229,850	899,461	203,738				

※2024年第1四半期より日本発海運フォーワーディング数量のカウント方法を変更しています。



補足5：フォーワーディング実績

日本・海外セグメント発航空輸出事業の粗利益額と粗利益率推移（四半期単位）

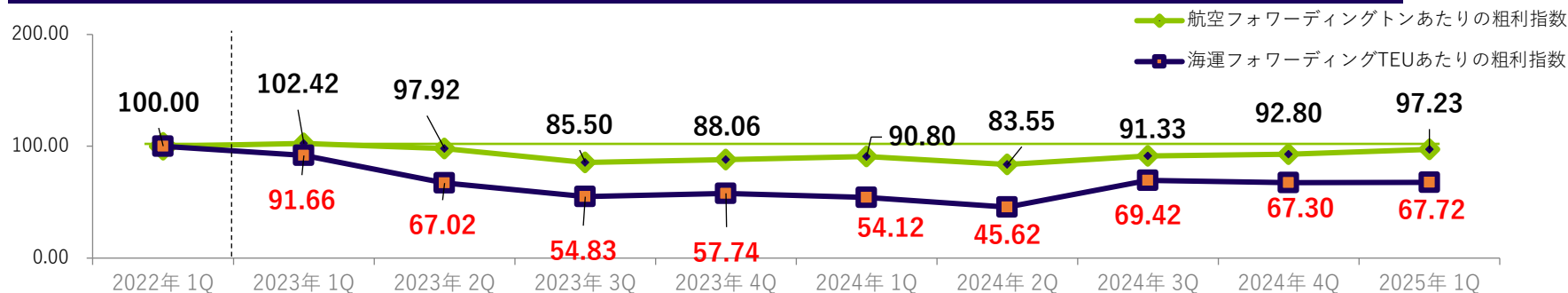
発地 地域名	航空輸出粗利益額（単位：億円）											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	134	127	111	117	117	116	133	137	128	-	-	-
米州	41	39	41	36	35	39	36	35	33	-	-	-
欧州	37	33	33	32	33	31	27	28	22	-	-	-
東アジア	39	38	37	33	31	37	39	36	38	-	-	-
南アジア・オセアニア	48	37	38	37	35	35	39	39	37	-	-	-
海外セグメント合計	167	148	150	138	135	143	142	140	131	-	-	-

発地 地域名	航空輸出粗利益率											
	2023年				2024年				2025年			
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月
日本	35.0%	43.1%	41.4%	41.9%	43.2%	41.5%	42.2%	38.2%	40.7%	-	-	-
米州	46.4%	49.0%	50.6%	50.6%	50.1%	44.6%	44.5%	50.6%	46.7%	-	-	-
欧州	23.0%	27.9%	29.3%	23.2%	25.7%	24.7%	21.8%	18.5%	19.4%	-	-	-
東アジア	30.2%	30.7%	31.0%	22.6%	27.6%	27.0%	28.5%	24.7%	30.3%	-	-	-
南アジア・オセアニア	31.2%	32.3%	34.1%	29.4%	30.2%	25.2%	24.5%	25.7%	28.5%	-	-	-
海外セグメント合計	31.0%	33.6%	35.1%	29.4%	31.4%	29.0%	28.1%	26.7%	29.6%	-	-	-

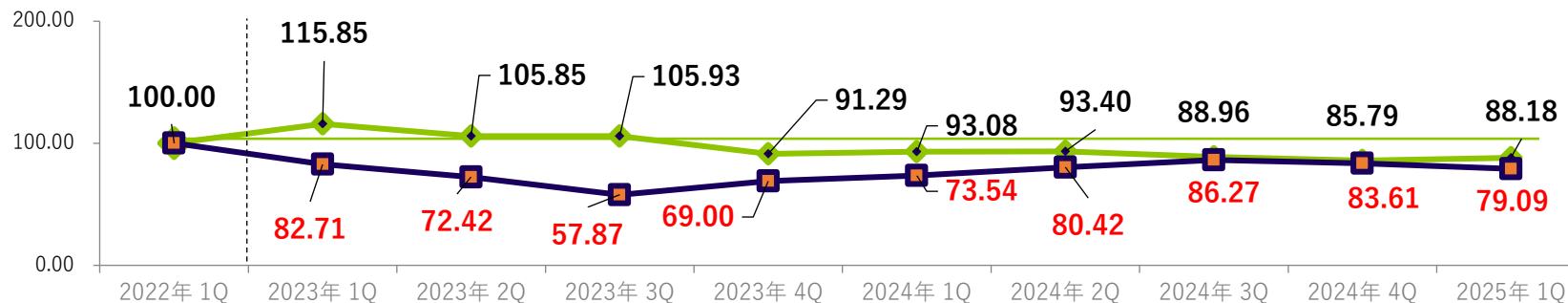
航空輸出粗利益額：「航空輸出売上高」から「航空利用費（国際）」を除いた額
粗利益率：「航空輸出売上高」に対する「国際航空輸出粗利益額」の割合
※海外セグメント計は、各国の月次報告数値に基づき作成した数値
※海外セグメント計の粗利益額は各四半期の平均為替レートを円貨に換算した数値
※cargo partner社の実績は除く

補足5：フォワーディング実績 日本・海外セグメント発、航空・海運輸出事業の単位あたりの粗利指数の推移（四半期単位）

日本セグメント計



海外セグメント計



※2022年第1四半期のトン、TEUあたりの粗利益額を100として、各四半期の推移を表した数値。

※海外セグメント計は各四半期の平均為替レートを円貨に換算し計算。 ※cargo partner社の実績は除いて計算。

補足 5 : フォワーディング実績 (連結) 利用運送費の推移 (四半期単位)

(単位：億円)

項目	2023年 1月～3月 IFRS基準	2023年 4月～6月 IFRS基準	2023年 7月～9月 IFRS基準	2023年 10月～12月 IFRS基準	2024年 1月～3月 IFRS基準	2024年 4月～6月 IFRS基準	2024年 7月～9月 IFRS基準	2024年 10月～12月 IFRS基準	2025年 1月～3月 IFRS基準
鉄道	95	89	87	99	104	109	109	113	105
航空	631	472	441	506	695	813	776	917	733
海運	307	257	235	246	410	471	553	516	475
利用費 合計	1,034	820	764	853	1,211	1,394	1,439	1,547	1,314

補足6：業績データ比較

日本・海外別実績、予想 *「海外売上収益比率」の算出に際し、売上収益は消去後の数値を記載しています。 （単位：億円、％）（億円未満切捨て）

セグメント	項目	1Q実績 (2025年1月～3月)	前年1Q実績 (2024年1月～3月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	4,605	4,417	188	4.3
	セグメント利益（事業利益）	131	108	22	21.0
海外計	売上収益	2,365	2,220	145	6.5
	セグメント利益（事業利益）	59	* 55	3	7.0

対象期間	1 Q 実績（2025年1月～3月）
海外売上収益比率	34.4％

セグメント	項目	通期予想 (2025年1月～12月)	前年実績 (2024年1月～12月)	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
日本計	売上収益	18,560	18,011	548	3.0
	セグメント利益（事業利益）	679	604	74	12.3
海外計	売上収益	10,750	9,863	886	9.0
	セグメント利益（事業利益）	345	266	78	29.6

※ cargo partner社のPPA完了に伴い、2024年12月期第1四半期の事業利益を遡及修正しています（2024年12月期1Q影響額△0億円<△57百万円>）。

補足 6 : 業績データ比較

2025年12月期通期業績予想 上期／下期

(単位：億円、%) (億円未満切捨て)

項目	上期予想	※ 前年上期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)	下期予想	※ 前年下期 実績	増減額 (前年比)	増減率 (前年比)
売上収益	13,200	12,498	701	5.6	13,800	13,277	522	3.9
セグメント利益 (事業利益)	330	253	76	30.0	470	381	88	23.1
事業利益率	2.5	2.0	-	-	3.4	2.9	-	-
営業利益	330	191	138	72.7	470	299	170	56.8
親会社の所有者に帰属する 当期利益	190	113	76	67.4	360	203	156	76.6
海外売上収益	5,080	4,699	380	8.1	5,670	5,163	506	9.8

※海外売上収益はセグメント間消去前の数値を記載。

【参考】cargo partner社通期予想(欧州内数、連結決算処理前の数値)：

上期：売上収益1,290億円、事業利益16億円（無形資産償却（1億円）を除く）、下期：売上収益1,478億円、事業利益31億円（無形資産償却（1億円）を除く）

※ cargo partner社のPPA完了により2024年12月期上期、下期の欧州セグメントの事業利益を遡及修正しています。（事業利益影響額：上期△1億円<△116百万円>、下期+1億円<+116百万円>）

これに伴い、事業利益以下の数値も修正しています。

補足 7 : 日本通運 2025年12月期第1四半期実績

売上収益 (単位: 百万円、%)

	2025年1月~3月	係数	2024年1月~3月	係数	増減額	増減率
鉄道事業	17,645	6.6	16,619	6.2	1,025	6.2
小口貨物事業	2,602	1.0	7,738	2.9	△5,135	△66.4
自動車事業	45,370	17.0	44,397	16.6	973	2.2
自動車合計	47,973	18.0	52,135	19.5	△4,161	△8.0
海運事業	32,227	12.1	28,695	10.8	3,532	12.3
港湾事業	16,619	6.2	16,053	6.0	565	3.5
海運合計	48,847	18.3	44,749	16.8	4,098	9.2
輸出	19,896	7.5	17,171	6.4	2,724	15.9
輸入	14,023	5.3	13,347	5.0	676	5.1
国内・その他	14,927	5.6	14,230	5.3	697	4.9
航空事業	55,625	20.9	50,333	18.9	5,292	10.5
輸出	29,939	11.2	25,789	9.7	4,149	16.1
輸入	8,072	3.0	7,324	2.7	748	10.2
その他	17,613	6.6	17,218	6.5	394	2.3
倉庫・保管庫事業	39,058	14.7	38,687	14.5	371	1.0
工場内事業	16,787	6.3	16,432	6.2	355	2.2
引越・移転事業	13,565	5.1	14,313	5.4	△747	△5.2
重機建設事業	2,384	0.9	12,598	4.7	△10,213	△81.1
その他事業	24,560	9.2	21,012	7.9	3,548	16.9
総計	266,449	100	266,881	100	△431	△0.2

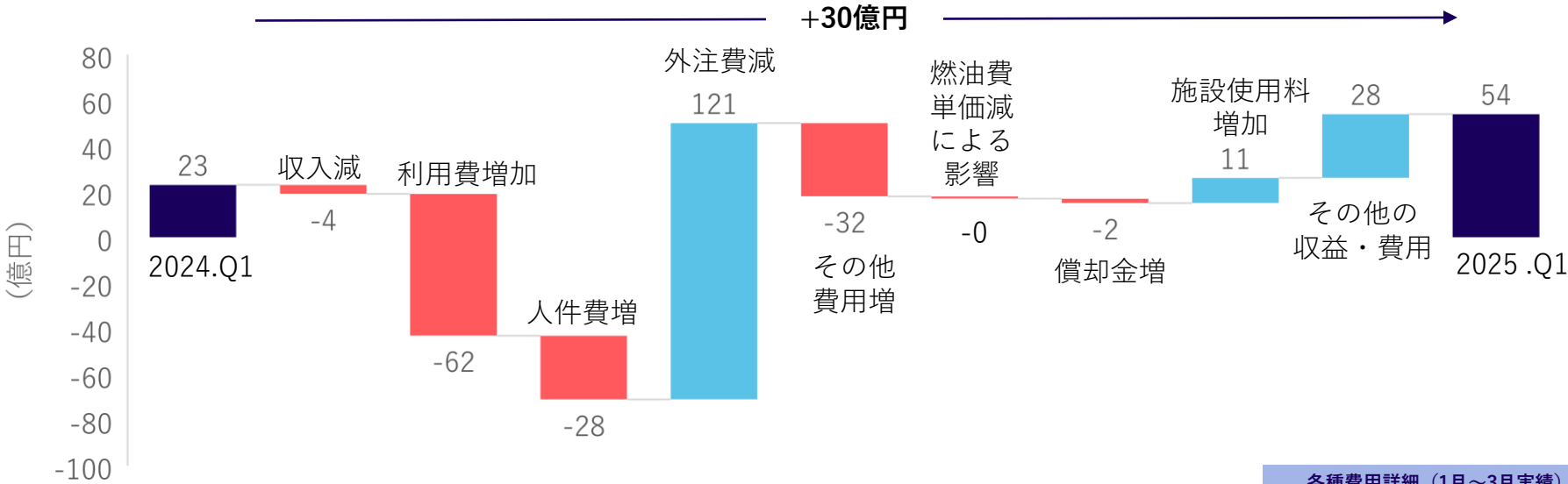
費用・営業利益 (単位: 百万円、%)

	2025年1月~3月	係数	2024年1月~3月	係数	増減額	増減率
総人件費	53,419	20.0	50,542	18.9	2,876	5.7
利用運送費計	40,018	15.0	33,759	12.6	6,259	18.5
鉄道利用費	9,215	3.5	8,803	3.3	411	4.7
船舶利用費	11,702	4.4	8,986	3.4	2,716	30.2
航空利用費	19,100	7.2	15,969	6.0	3,131	19.6
外注費	96,793	36.3	108,990	40.8	△12,196	△11.2
償却金	22,611	8.5	22,352	8.4	259	1.2
施設使用料	8,644	3.2	9,790	3.7	△1,146	△11.7
その他	41,116	15.4	37,802	14.2	3,314	8.8
費用 合計	262,602	98.6	263,237	98.6	△634	△0.2
事業利益	3,846	1.4	3,644	1.4	202	5.6
その他収益	3,336	1.3	1,403	0.5	1,932	137.7
その他費用	1,742	0.7	2,687	1.0	△944	△35.2
営業利益	5,441	2.0	2,360	0.9	3,080	130.5

補足 7 : 日本通運 2025年12月期第1四半期実績

営業利益 増減内訳

(単位：億円) (億円未満切捨て)
(注) グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細 (1月～3月実績)	
外注費 減	+121 × (+11.2%)
備車費	+24 (+5.6%)
下請費	+111 (+18.0%)
作業人材派遣費	△13 (△32.0%)

補足 7 : 日本通運 2025年12月期通期予想

売上収益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
鉄道事業	35,325	6.6	33,457	6.2	1,867	5.6	37,347	6.7	35,568	6.1	1,778	5.0	72,672	6.7	69,025	6.2	3,646	5.3
小口貨物事業	5,202	1.0	15,125	2.8	△9,922	△65.6	4,900	0.9	14,496	2.5	△9,596	△66.2	10,102	0.9	29,622	2.6	△19,519	△65.9
自動車事業	89,237	16.7	87,404	16.2	1,833	2.1	94,226	17.0	92,842	16.0	1,383	1.5	183,463	16.8	180,247	16.1	3,216	1.8
自動車合計	94,440	17.7	102,530	19.0	△8,089	△7.9	99,126	17.9	107,339	18.4	△8,213	△7.7	193,566	17.8	209,869	18.7	△16,303	△7.8
海運事業	65,227	12.2	59,849	11.1	5,377	9.0	71,700	12.9	71,517	12.3	182	0.3	136,927	12.6	131,366	11.7	5,560	4.2
港湾事業	34,119	6.4	33,048	6.1	1,071	3.2	35,760	6.4	34,906	6.0	853	2.4	69,879	6.4	67,954	6.1	1,924	2.8
海運合計	99,347	18.6	92,898	17.2	6,449	6.9	107,460	19.4	106,423	18.3	1,036	1.0	206,807	19.0	199,321	17.8	7,485	3.8
輸出	40,796	7.6	35,860	6.7	4,935	13.8	46,360	8.4	45,850	7.9	509	1.1	87,156	8.0	81,711	7.3	5,444	6.7
輸入	28,523	5.3	27,789	5.2	734	2.6	29,800	5.4	29,084	5.0	715	2.5	58,323	5.4	56,873	5.1	1,450	2.6
国内・その他	30,027	5.6	29,248	5.4	779	2.7	31,300	5.6	31,489	5.4	△189	△0.6	61,327	5.6	60,737	5.4	590	1.0
航空事業	110,125	20.6	100,297	18.6	9,828	9.8	112,600	20.3	115,109	19.8	△2,509	△2.2	222,725	20.4	215,407	19.2	7,318	3.4
輸出	60,439	11.3	52,042	9.7	8,396	16.1	62,400	11.2	64,469	11.1	△2,069	△3.2	122,839	11.3	116,511	10.4	6,327	5.4
輸入	15,572	2.9	14,637	2.7	935	6.4	15,100	2.7	15,579	2.7	△479	△3.1	30,672	2.8	30,217	2.7	455	1.5
その他	34,113	6.4	33,617	6.2	496	1.5	35,100	6.3	35,061	6.0	38	0.1	69,213	6.3	68,678	6.1	535	0.8
倉庫・保管庫事業	78,858	14.7	77,636	14.4	1,222	1.6	81,500	14.7	80,743	13.9	756	0.9	160,358	14.7	158,379	14.1	1,979	1.2
工場内事業	33,587	6.3	33,099	6.1	487	1.5	37,600	6.8	37,235	6.4	364	1.0	71,187	6.5	70,335	6.3	851	1.2
引越・移転事業	26,935	5.0	28,382	5.3	△1,446	△5.1	19,860	3.6	19,993	3.4	△133	△0.7	46,795	4.3	48,376	4.3	△1,580	△3.3
重機建設事業	5,284	1.0	27,830	5.2	△22,545	△81.0	6,000	1.1	32,110	5.5	△26,110	△81.3	11,284	1.0	59,941	5.3	△48,656	△81.2
その他事業	51,094	9.6	42,416	7.9	8,677	20.5	53,507	9.6	47,392	8.1	6,114	12.9	104,601	9.6	89,809	8.0	14,791	16.5
総計	535,000	100	538,549	100	△3,549	△0.7	555,000	100	581,917	100	△26,917	△4.6	1,090,000	100	1,120,467	100	△30,467	△2.7

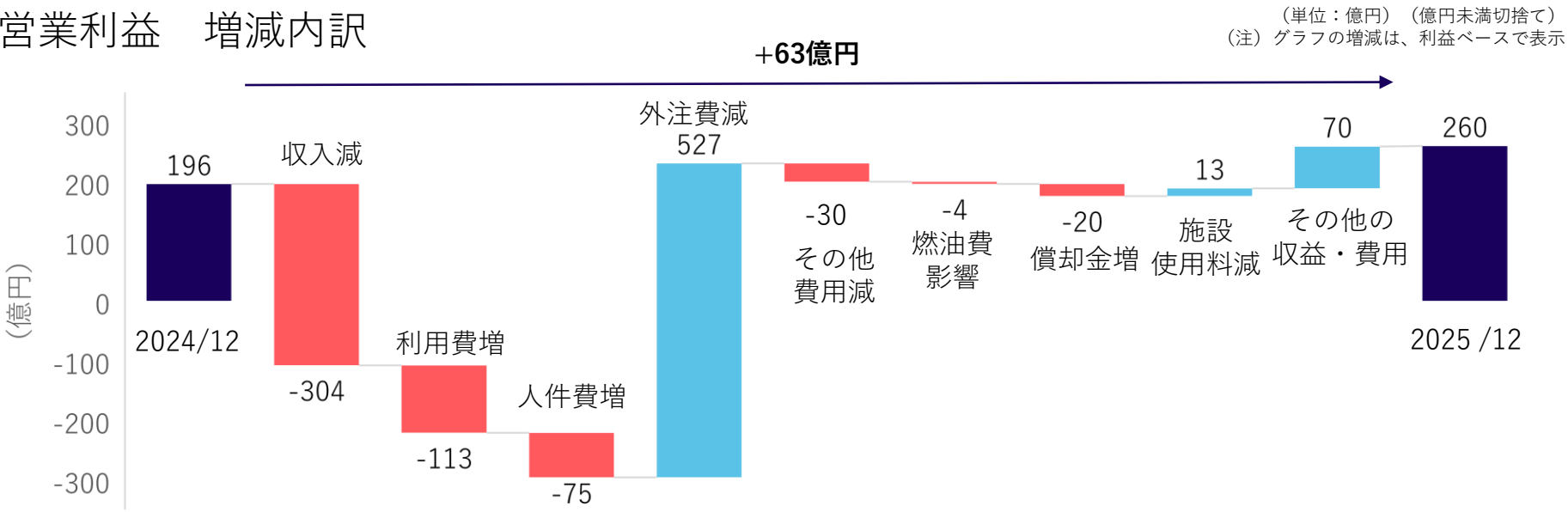
補足 7：日本通運 2025年12月期通期予想

費用・営業利益 (単位：百万円、%)

	上半期						下半期						通期					
	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率	2025年予想	係数	2024年実績	係数	増減額	増減率
総人件費	108,119	20.2	102,643	19.1	5,475	5.3	110,000	19.8	107,971	18.6	2,028	1.9	218,119	20.0	210,614	18.8	7,504	3.6
利用運送費計	81,052	15.1	69,607	12.9	11,444	16.4	87,029	15.7	87,100	15.0	△71	△0.1	168,081	15.4	156,707	14.0	11,373	7.3
鉄道利用費	18,565	3.5	17,554	3.3	1,010	5.8	19,620	3.5	18,278	3.1	1,341	7.3	38,185	3.5	35,833	3.2	2,351	6.6
船舶利用費	24,099	4.5	19,322	3.6	4,776	24.7	26,863	4.8	27,272	4.7	△409	△1.5	50,962	4.7	46,595	4.2	4,366	9.4
航空利用費	38,387	7.2	32,730	6.1	5,657	17.3	40,546	7.3	41,548	7.1	△1,002	△2.4	78,933	7.2	74,278	6.6	4,654	6.3
外注費	194,667	36.4	221,039	41.0	△26,371	△11.9	204,531	36.9	230,941	39.7	△26,410	△11.4	399,198	36.6	451,980	40.3	△52,782	△11.7
償却金	45,611	8.5	43,826	8.1	1,784	4.1	46,000	8.3	45,760	7.9	239	0.5	91,611	8.4	89,587	8.0	2,024	2.3
施設使用料	17,644	3.3	19,210	3.6	△1,566	△8.2	18,000	3.2	17,812	3.1	187	1.1	35,644	3.3	37,023	3.3	△1,379	△3.7
その他	77,905	14.6	71,627	13.3	6,278	8.8	71,440	12.9	74,177	12.7	△2,737	△3.7	149,345	13.7	145,804	13.0	3,541	2.4
費用 合計	525,000	98.1	527,955	98.0	△2,955	△0.6	537,000	96.8	563,763	96.9	△26,763	△4.7	1,062,000	97.4	1,091,718	97.4	△29,718	△2.7
事業利益	10,000	1.9	10,594	2.0	△594	△5.6	18,000	3.2	18,154	3.1	△154	△0.9	28,000	2.6	28,748	2.6	△748	△2.6
その他収益	5,429	1.0	5,014	0.9	415	8.3	5,500	1.0	3,071	0.5	2,428	79.0	10,929	1.0	8,086	0.7	2,843	35.2
その他費用	5,929	1.1	5,191	1.0	738	14.2	7,000	1.3	11,963	2.1	△4,963	△41.5	12,929	1.2	17,154	1.5	△4,224	△24.6
営業利益	9,500	1.8	10,417	1.9	△917	△8.8	16,500	3.0	9,263	1.6	7,236	78.1	26,000	2.4	19,680	1.8	6,319	32.1

補足 7：日本通運 2025年12月期通期予想

営業利益 増減内訳



各種費用詳細 (1月～12月予想)	
外注費 減	+527 (+11.7%)
備車費	+101 (+5.8%)
下請費	+459 (+18.0%)
作業人材派遣費	△33 (△17.5%)



本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。
また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、
その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。
万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、
弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。